# INFORME FINANCIERO – CONTABLE

# COOPERATIVAS DEMÁS TIPOS - TIPO A

# DICIEMBRE 2025

# INFORME FINANCIERO-CONTABLE TRIMESTRAL

## COOPERATIVAS DEMÁS TIPOS - TIPO A

## DICIEMBRE 2025

Contenido

RESUMEN EJECUTIVO ..... 2
1. BALANCE GENERAL ..... 3
1.1. ACTIVO ..... 3
1.1.1. Componentes del Activo ..... 3
1.1.2. Evolución de los Créditos ..... 4
1.2. PASIVO ..... 5
1.2.1. Composición del Pasivo ..... 6
1.2.2. Evolución de los pasivos no financieros ..... 7
1.3. PATRIMONIO ..... 8
1.3.1. Estructura del Patrimonio ..... 8
2. ESTADO DE RESULTADOS ..... 9
2.1. INGRESOS ..... 9
2.2. EGRESOS ..... 10
3. INDICADORES FINANCIEROS ..... 11
4. COMENTARIOS FINALES ..... 12
5. ANEXO 1. Listado de Cooperativas Demás Tipos – Tipo A ..... 13

**Índice de tablas**

*Tabla 1. Componentes del Activo de las CDT Tipo A, diciembre 2024 y 2025. En ₲ millones, US$ y %. ..... 3*
*Tabla 2. Estructura de créditos a corto y largo plazo, en ₲ millones y US$ millones. ..... 5*
*Tabla 3. Componentes del Pasivo de las CDT Tipo A, diciembre 2024 y 2025. En ₲ millones, US$ y %. ..... 6*
*Tabla 4. Estructura de Pasivos No Financieros a corto y largo plazo, en ₲ millones y US$. ..... 7*
*Tabla 5. Estructura patrimonial de las CDT Tipo A, diciembre 2020-2025. ..... 8*
*Tabla 6. Composición de Ingresos de las CDT Tipo A, diciembre 2024-2025. En ₲ millones, US$ millones y %. ..... 9*
*Tabla 7. Composición de los egresos de la CDT Tipo A, diciembre 2024-2025. En ₲ millones, US$ millones y %. ..... 11*
*Tabla 8. Indicadores financieros agregados de las CDT. Periodo diciembre 2020-2025. ..... 12*

**Índice de Gráficos**

*Gráfico 1. Evolución del Activo Total de las CDT Tipo A, diciembre 2020-2025. ..... 3*
*Gráfico 2. Componentes del Activo de las CDT Tipo A, diciembre 2024 y 2025. En % del activo total. ..... 4*
*Gráfico 3. Evolución de los créditos totales. Diciembre 2020-2025. ..... 4*
*Gráfico 4. Evolución del Pasivo total de las CDT Tipo A. Diciembre 2020-2025. ..... 5*
*Gráfico 5. Componentes del Pasivo de las CDT Tipo A, diciembre 2024 y 2025 % del total. ..... 6*
*Gráfico 6. Evolución de los compromisos no financieros. Diciembre 2020 - 2025. ..... 7*
*Gráfico 7. Evolución del patrimonio total de las CDT Tipo A. Diciembre 2020-2025. ..... 8*
*Gráfico 8. Evolución de los ingresos totales. ₲ millones. Diciembre 2020-2025. ..... 9*
*Gráfico 9. Composición de los Ingresos totales. ₲ Millones. Diciembre 2024 y 2025. ..... 10*
*Gráfico 10. Evolución de los egresos anuales. millones de guaraníes y variación anual (%). ..... 10*
*Gráfico 11. Composición de los Egresos totales. % del total. Diciembre 2024 - 2025. ..... 11*

## Siglas

| | |
|---|---|
| **BCP** | Banco Central del Paraguay |
| **CDT** | Cooperativas Demás Tipos |
| **INCOOP** | Instituto Nacional de Cooperativismo |
| **CDT Tipo A** | Cooperativas que tienen activos superiores a ₲50.000.000.000.- |

*Observación: Las cooperativas son responsables por la emisión de los Estados Contables, por tanto, este informe no constituye opinión alguna sobre la fidelidad e integridad de los montos y cifras mencionados en los informes económico-financieros correspondientes, así como no constituye dictamen alguno sobre la situación patrimonial y/o financiera de las Cooperativas en cuestión.*

**RESUMEN EJECUTIVO**

El presente informe contiene un análisis de los valores agregados de los balances generales y de los estados de resultados entregados al INCOOP por 7[1] Cooperativas Tipificadas como Demás Tipos Tipo A (CDT).

Se analiza el periodo comprendido entre diciembre del año 2020 al año 2025, considerando los valores corrientes en moneda nacional. En algunos casos se consideran valores convertidos a dólares americanos, tomando la cotización de la divisa publicada por el Banco Central del Paraguay al cierre de cada periodo.

En diciembre de 2025, el total de activos de las CDT Tipo A alcanzó ₲142.224 millones, registrando un crecimiento interanual del 6,3% respecto al mismo mes del año anterior. En comparación con diciembre de 2020, cuando el activo se ubicaba en ₲87.464 millones, se observa un incremento acumulado del 62,6% en valores corrientes. En cuanto a la composición del activo, las disponibilidades registraron el mayor crecimiento interanual 36,9%, seguidas por las inversiones 17,7%, las existencias 14,4% y los créditos 9,2%.

Al cierre de diciembre de 2025, el pasivo total de las CDT Tipo A se ubicó en ₲94.183 millones, lo que representa un aumento del 3,9% en comparación con el mismo mes del año anterior. En cuanto a su estructura, las deudas con cooperativas fueron el componente que experimentó el mayor crecimiento interanual, al pasar de ₲5.067 millones a ₲6.040 millones, lo que representa un incremento del 19,2%. En segundo lugar, se ubicaron los pasivos no financieros, que aumentaron un 9,3%, mientras que los ahorros disminuyeron un 4,7%. Por otro lado, las deudas con bancos y financieras registraron una reducción del 100%, al pasar de ₲36 millones en diciembre de 2024 a cero en diciembre de 2025.

El valor corriente del patrimonio de las CDT Tipo A registró un aumento del 13,8% entre diciembre de 2024 y diciembre de 2025. Este resultado continúa con la tendencia de crecimiento iniciada en 2022, tras la contracción experimentada en 2021.

Durante el periodo 2020-2025, los ingresos agregados de las CDT mostraron una tendencia creciente, con un incremento más significativo a partir del 2023. Al cierre de diciembre de 2025, registraron un aumento interanual del 11,1 % en comparación con el mismo periodo del año anterior, alcanzando un total de ₲271.684 millones.

Por su parte, los egresos también registraron un incremento, aunque en menor medida que los ingresos. A diciembre de 2025, los gastos ascendieron a ₲267.989 millones, lo que representa un crecimiento interanual del 10,9%.

Los principales indicadores financieros de las cooperativas Demás Tipos mantuvieron un comportamiento estable. No obstante, el resultado del ejercicio cerró con pérdidas, lo que se reflejó en indicadores de rentabilidad negativos. Es importante mencionar que este resultado se debió principalmente a una de las entidades del sector, cuya situación financiera incidió en el resultado promedio del grupo.

[1] *En el Anexo 1 se presenta el listado de las cooperativas que cumplieron en tiempo y forma con lo dispuesto en la Resolución No 01 de fecha del 8 de enero de 2025. Disponible en: www.incoop,gov.py/*

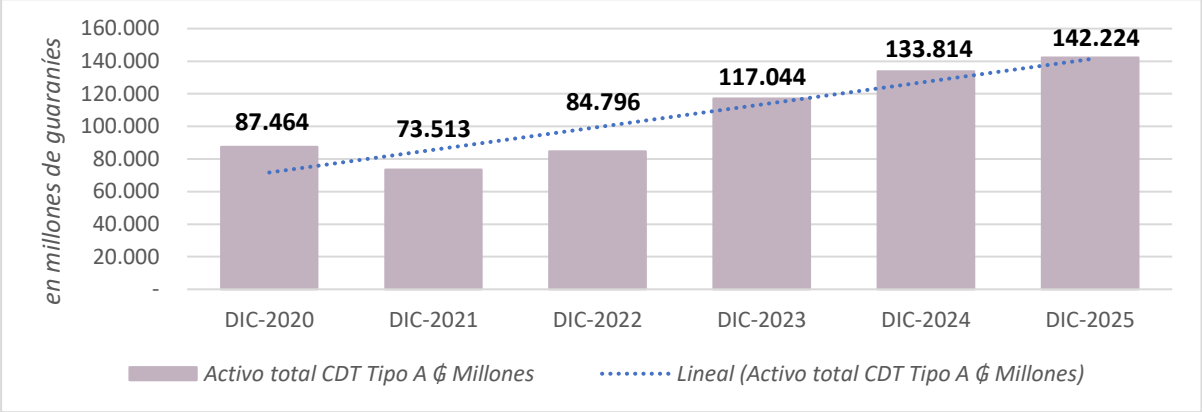
## 1. BALANCE GENERAL

El presente reporte es un análisis de la situación de las Cooperativas Demás Tipos Tipo A (CDT) realizado por el Departamento de Análisis Estadísticos de la Dirección de Registros, Estadísticas e Informaciones (DREI) del Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP), en base a la información presentada por las cooperativas y de acuerdo con lo establecido en la Resolución INCOOP Nº 17.378 de fecha 13 de marzo de 2018, que forma parte del marco regulatorio de las CDT.

### 1.1. ACTIVO

El total de activos a diciembre de 2025 fue de ₲142.224 millones, equivalentes a US$ 21,6 millones[2]. El valor nominal del activo total de las CDT Tipo A mostró, a diciembre del año 2025, un crecimiento del 6,3% en valores corrientes con respecto al cuarto trimestre del año anterior. El aumento acumulado de los activos, en valores corrientes, entre los años 2020 y 2025 fue de 63%, reflejando una expansión sostenida del activo total durante el periodo analizado.

***Gráfico 1. Evolución del Activo Total de las CDT Tipo A, diciembre 2020-2025.***




*Fuente: Balances Generales presentados al INCOOP por las Cooperativas Demás Tipos - Tipo A.*

#### 1.1.1. Componentes del Activo

Los valores corrientes del activo a diciembre de 2025 muestran un crecimiento en la mayoría de sus componentes, con la única excepción del rubro "Otros Activos", que registró una disminución interanual. El principal impulso provino de las Disponibilidades, que presentaron la mayor variación positiva, con un incremento del 36,9%. Le siguieron las Inversiones, cuyo saldo aumentó un 17,7%, y las Existencias, que también mostraron una expansión del 14,4%.

***Tabla 1. Componentes del Activo de las CDT Tipo A, diciembre 2024 y 2025. En ₲ millones, US$ y %.***

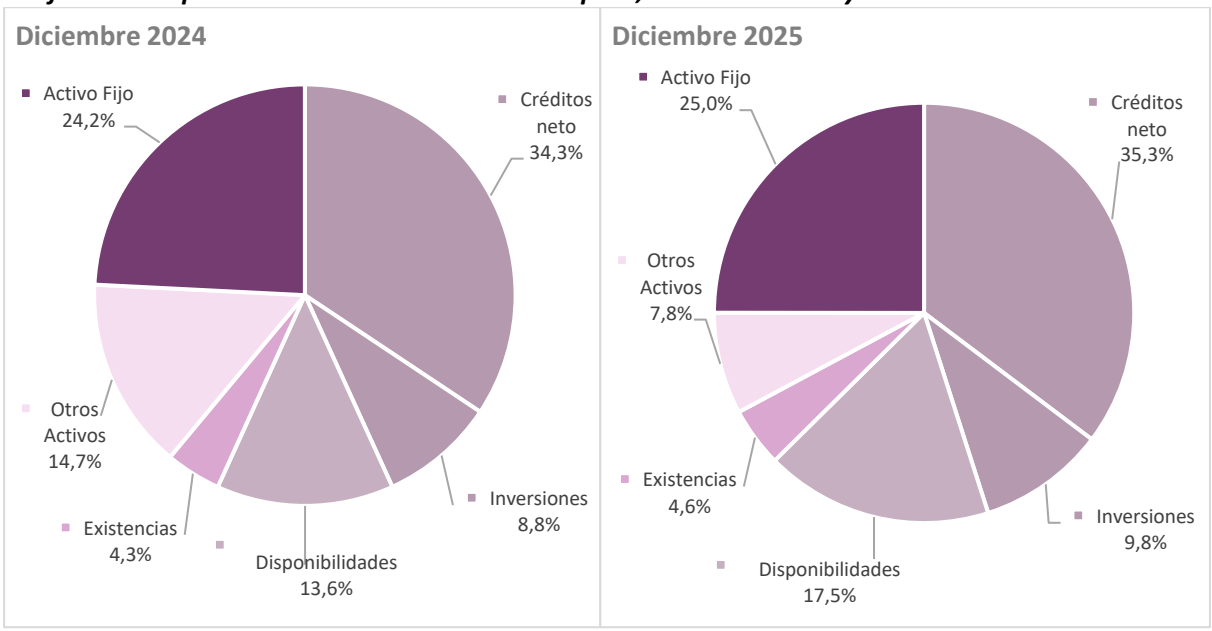
| Componentes del Activo | DIC-2024 | | DIC-2025 | | *Var 2025/2024* |
|---|---|---|---|---|---|
| | ₲ Millones | US$ | ₲ Millones | US$ | |
| Créditos | 45.958 | 5,8 | 50.178 | 7,6 | ***9,2%*** |
| Inversiones | 11.828 | 1,5 | 13.918 | 2,1 | ***17,7%*** |
| Disponibilidades | 18.202 | 2,3 | 24.926 | 3,7 | ***36,9%*** |
| Existencias | 5.706 | 0,7 | 6.526 | 0,9 | ***14,4%*** |
| Otros Activos | 19.730 | 2,5 | 11.142 | 1,6 | ***-43,5%*** |
| Activo Fijo | 32.389 | 4,1 | 35.533 | 5,4 | ***9,7%*** |
| **TOTAL** | **133.813,8** | **17,0** | **142.223,8** | **21,6** | ***6,3%*** |

*Fuente: Balances Generales presentados al INCOOP por las Cooperativas Demás Tipos - Tipo A.*

[2] *Tipo de Cambio diciembre 2024 1US$ = ₲ 7831,26; diciembre 2025 1US$ = ₲6575,71. Fuente: Anexo Estadístico-Banco Central del Paraguay (BCP).*

Si bien las Disponibilidades fueron el componente del activo que registró el mayor crecimiento en su participación dentro del activo total respecto a diciembre 2024, los Créditos continúan siendo el rubro de mayor peso, al representar el 35,3% del activo total. En segundo lugar, se ubicó el Activo Fijo, con una participación del 25,0%, seguido por las Disponibilidades, que alcanzaron el 17,5% del activo total.

***Gráfico 2. Componentes del Activo de las CDT Tipo A, diciembre 2024 y 2025. En % del activo total.***

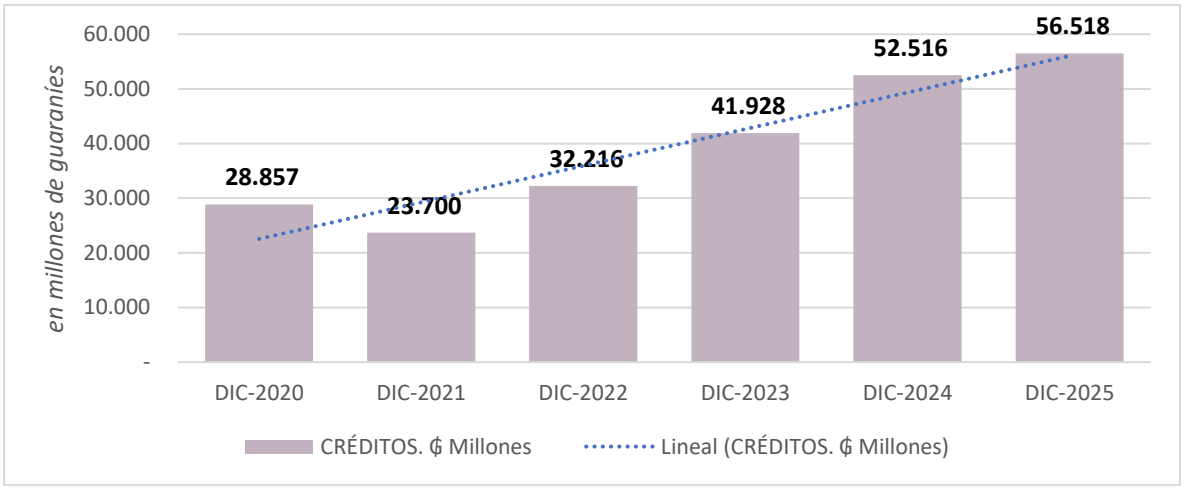



*Fuente: Balances Generales presentados al INCOOP por las Cooperativas Demás Tipos - Tipo A.*

### 1.1.2. Evolución de los Créditos

La evolución de los créditos, principal componente del activo de las CDT Tipo A, registró un incremento acumulado del 95,9% en valores corrientes durante el periodo 2020-2025, al pasar de ₲28.857 millones a ₲56.518 millones.

***Gráfico 3. Evolución de los créditos totales. Diciembre 2020-2025.***




*Fuente: Balances Generales presentados al INCOOP por las Cooperativas Demás Tipos - Tipo A.*

La Tabla 2 muestra la evolución de los créditos otorgados por las CDT Tipo A entre diciembre de 2020 y diciembre de 2025, diferenciados por plazo (corto y largo) y por moneda (guaraníes y dólares estadounidenses). En valores corrientes, el total de créditos en guaraníes aumentó de

₲28.857 millones en 2020 a ₲56.518 millones en 2025, lo que equivale a un crecimiento acumulado del 95,9%, con un incremento interanual del 7,6% entre 2024 y 2025. El principal motor de este aumento fueron los créditos a corto plazo, que registraron un crecimiento del 166,5% respecto a 2020, alcanzando ₲42.065 millones en 2025.

En moneda extranjera, los créditos totalizaron US$ 8,6 millones en diciembre de 2025, representando un incremento del 105,5% en comparación con 2020. En conjunto, la evolución de los créditos refleja una expansión del financiamiento otorgado por las cooperativas demás tipos durante el periodo analizado. Este comportamiento estuvo acompañado por variaciones en el tipo de cambio y por el incremento en el número de cooperativas del sector, que pasaron de 4 en el año 2020 a 7 en el año 2025.

***Tabla 2. Estructura de créditos a corto y largo plazo, en ₲ millones y US$ millones.***

| CRÉDITOS. ₲ Millones | DIC-2020 | DIC-2021 | DIC-2022 | DIC-2023 | DIC-2024 | DIC-2025 | Variaciones | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | 2025/2020 | 2025/2024 |
| *Créditos a corto plazo* | 15.787 | 13.457 | 21.558 | 31.088 | 38.215 | 42.065 | ***166,5%*** | ***10,1%*** |
| *Créditos a largo plazo* | 13.070 | 10.243 | 10.658 | 10.840 | 14.301 | 14.453 | ***10,6%*** | ***1,1%*** |
| **TOTAL** | **28.857** | **23.700** | **32.216** | **41.928** | **52.516** | **56.518** | ***95,9%*** | ***7,6%*** |

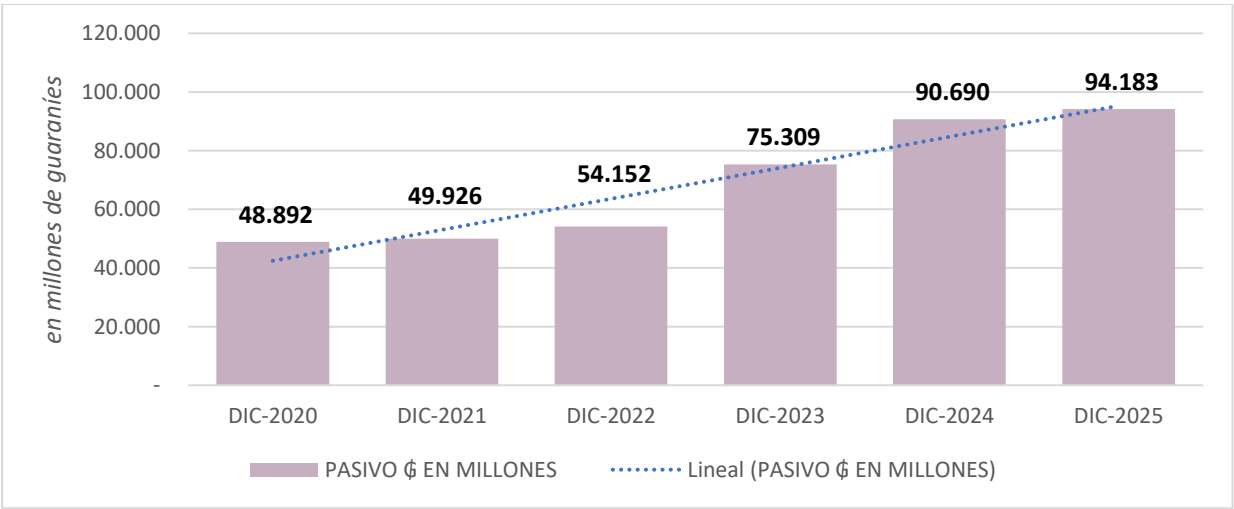
| CRÉDITOS. US$ Millones | DIC-2020 | DIC-2021 | DIC-2022 | DIC-2023 | DIC-2024 | DIC-2025 | Variaciones | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | 2025/2020 | 2025/2024 |
| *Créditos a corto plazo* | 2,3 | 2,0 | 2,9 | 4,3 | 4,9 | 6,4 | ***179,6%*** | ***31,1%*** |
| *Créditos a largo plazo* | 1,9 | 1,5 | 1,5 | 1,5 | 1,8 | 2,2 | ***16,0%*** | ***20,4%*** |
| **TOTAL** | **4,2** | **3,4** | **4,4** | **5,8** | **6,7** | **8,6** | ***105,5%*** | ***28,2%*** |
| *Tipo de Cambio en el periodo* | *6.900,1* | *6.885,8* | *7.345,9* | *7.278,4* | *7.831,3* | *6.575,7* | | |

*Fuente: Balances Generales presentados al INCOOP por las Cooperativas Demás Tipos - Tipo A. Tipo de Cambio: BCP*

## 1.2. PASIVO

Al cierre de diciembre de 2025, el pasivo total de las CDT Tipo A alcanzó los ₲94.183 millones, lo que representa un aumento del 3,9% en comparación con el mismo mes de 2024. En el periodo acumulado entre el 2020 y el 2025, este rubro mostró un crecimiento del 92,6%, al pasar de ₲48.892 millones a ₲94.183 millones.

***Gráfico 4. Evolución del Pasivo total de las CDT Tipo A. Diciembre 2020-2025.***




*Fuente: Balances Generales presentados al INCOOP por las Cooperativas Demás Tipos - Tipo A.*

### 1.2.1. Composición del Pasivo

La Tabla 3 presenta los componentes del pasivo de las Cooperativas Demás Tipos Tipo A entre diciembre de 2024 y diciembre de 2025, evidenciando un crecimiento total del 3,9%, al pasar de ₲90.690 millones a ₲94.183 millones, equivalentes a US$14,3 millones. Este incremento se sustentó principalmente en los pasivos no financieros, que aumentaron un 9,3% hasta alcanzar ₲51.032 millones, consolidándose como la principal fuente de financiamiento. Los pasivos con otras cooperativas registraron un incremento del 19,2%, reflejando una mayor participación entre entidades del sector. En contraste, los ahorros disminuyeron un 4,7%, mientras que los compromisos con bancos y financieras se redujeron en un 100%. Por su parte, los pasivos provenientes de otras entidades registraron una variación moderada del 1,7% respecto a diciembre de 2024.

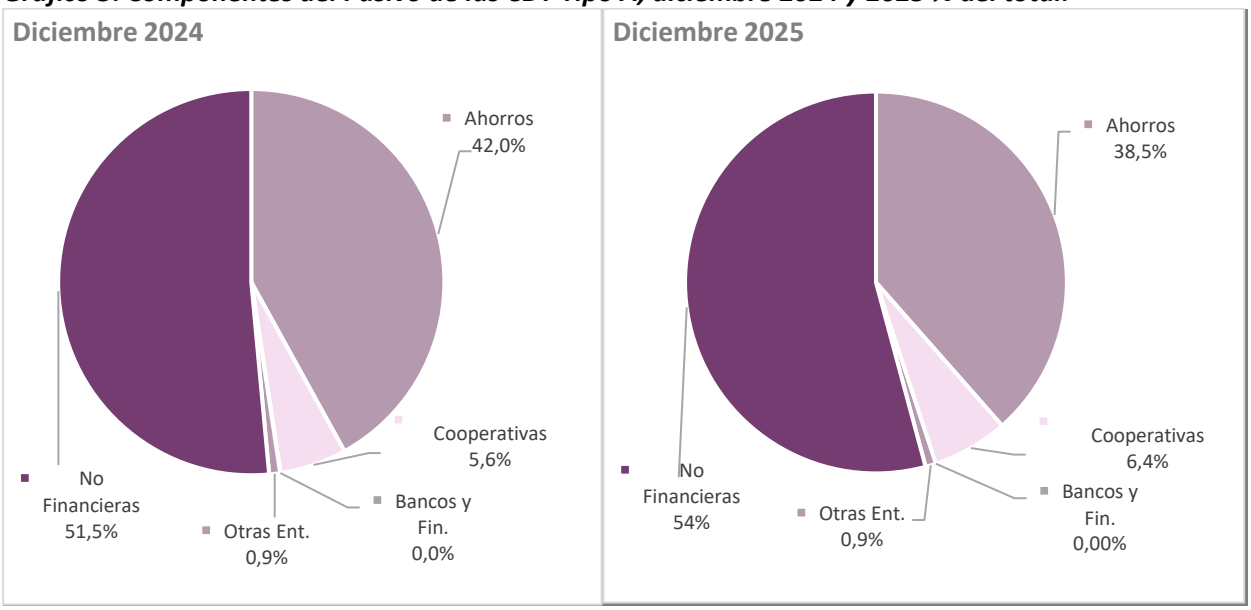
***Tabla 3. Componentes del Pasivo de las CDT Tipo A, diciembre 2024 y 2025. En ₲ millones, US$ y %.***

| Composición del Pasivo | DIC-2024 | | DIC-2025 | | Var 2025/2024 |
|---|---|---|---|---|---|
| | ₲ Millones | US$ | ₲ Millones | US$ | |
| Ahorros | 38.074 | 4,9 | 36.268 | 5,5 | **-4,7%** |
| Cooperativas | 5.067 | 0,6 | 6.040 | 0,9 | **19,2%** |
| Bancos y Fin. | 36 | 0,0 | - | - | **-100,0%** |
| Otras Entidades | 829 | 0,1 | 843 | 0,1 | **1,7%** |
| No Financieras | 46.684 | 6,0 | 51.032 | 7,8 | **9,3%** |
| **TOTAL** | **90.689,9** | **11,6** | **94.182,9** | **14,3** | **3,9%** |

*Fuente: Balances Generales presentados al INCOOP por las Cooperativas Demás Tipos - Tipo A.*

Aunque a diciembre de 2025 las deudas con cooperativas registraron el mayor crecimiento interanual, los pasivos no financieros continuaron siendo el principal componente del pasivo total. Estos representaron el 54,0% del total, seguidos por los ahorros con una participación del 38,5%, las obligaciones con cooperativas con el 6,4%, los compromisos con otras entidades con el 0,9% y las deudas con bancos y financieras, las cuales no registraron participación al cierre del periodo.

***Gráfico 5. Componentes del Pasivo de las CDT Tipo A, diciembre 2024 y 2025 % del total.***

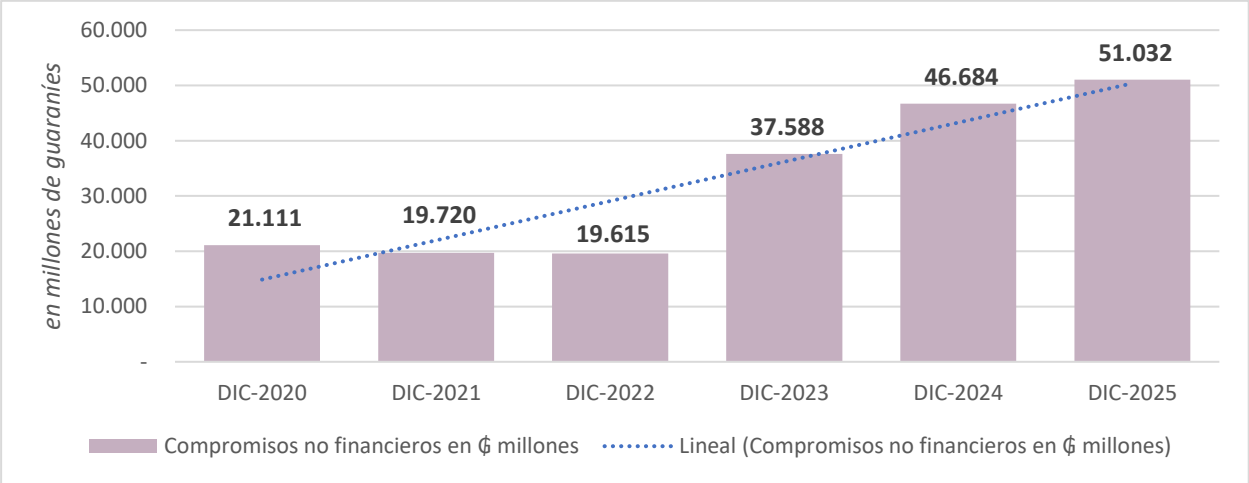



*Fuente: Balances Generales presentados al INCOOP por las Cooperativas Demás Tipos - Tipo A.*

### 1.2.2. Evolución de los pasivos no financieros

La evolución de los compromisos no financieros, que constituyen el principal componente del pasivo de las Cooperativas Demás Tipos Tipo A, evidenció un crecimiento acumulado del 142% entre diciembre de 2020 y diciembre de 2025, al pasar de ₲21.111 millones a ₲51.032 millones.

***Gráfico 6. Evolución de los compromisos no financieros. Diciembre 2020 - 2025.***




*Fuente: Balances Generales presentados al INCOOP por las Cooperativas Demás Tipos - Tipo A.*

Durante el periodo 2020-2025, los compromisos no financieros de las CDT Tipo A registraron un crecimiento acumulado del 142%, hasta alcanzar ₲51.032 millones, equivalentes a US$7,8 millones.

Dentro de este rubro, los compromisos de corto plazo, que agrupan cuentas por pagar, provisiones y fondos, se incrementaron 104% en el periodo**,** pasando de ₲18.961 millones a ₲38.677 millones**,** mientras que los compromisos de largo plazo, integrados por cuentas por pagar, fondos y pasivos diferidos, registraron una expansión más pronunciada del 474,8%, al pasar de ₲2.149 millones a ₲12.355 millones. En términos interanuales, entre diciembre de 2024 y diciembre de 2025, los compromisos totales aumentaron 9,3%**,** impulsados principalmente por los compromisos de corto plazo, que crecieron 20,3%, mientras que los compromisos de largo plazo se redujeron 15,1%**.**

***Tabla 4. Estructura de Pasivos No Financieros a corto y largo plazo, en ₲ millones y US$.***

| *Tipo de Compromisos No Financieros. ₲ Millones* | *DIC-2020* | *DIC-2021* | *DIC-2022* | *DIC-2023* | *DIC-2024* | *DIC-2025* | *Variación %* | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | *2025/2020* | *2025/2024* |
| *Corto plazo* | *18.961* | *17.449* | *17.251* | *29.842* | *32.139* | *38.677* | ***104,0%*** | ***20,3%*** |
| *Largo plazo* | *2.149* | *2.272* | *2.364* | *7.746* | *14.545* | *12.355* | ***474,8%*** | ***-15,1%*** |
| **TOTAL CARTERA** | ***21.111*** | ***19.720*** | ***19.615*** | ***37.588*** | ***46.684*** | ***51.032*** | ***142%*** | ***9,3%*** |

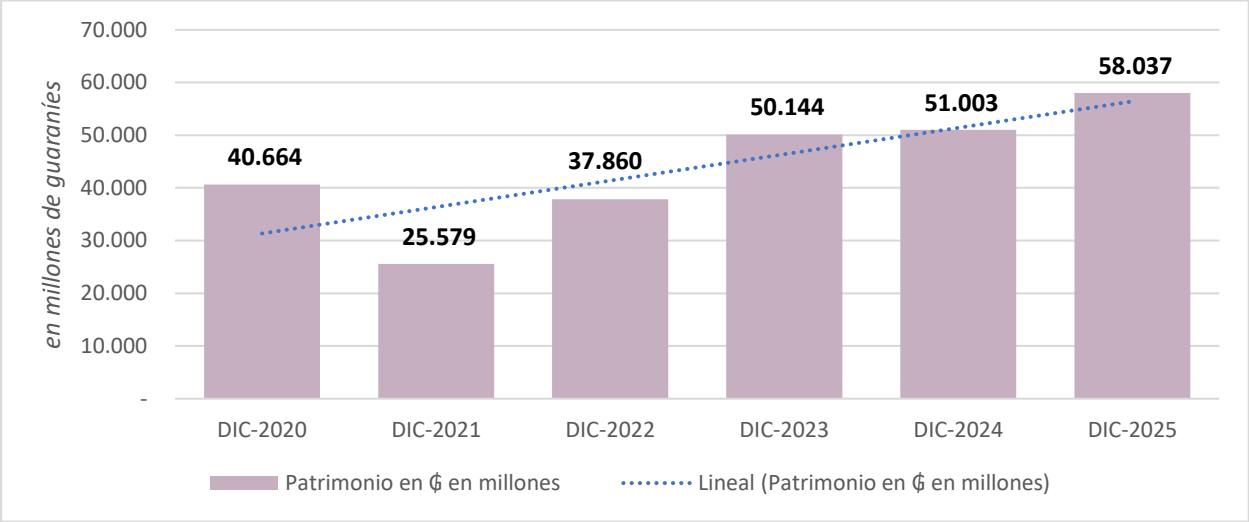
| *Tipo de Compromisos No Financieros. U$S* | *DIC-2020* | *DIC-2021* | *DIC-2022* | *DIC-2023* | *DIC-2024* | *DIC-2025* | *Variación %* | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | *2025/2020* | *2025/2024* |
| *Corto plazo* | *2,7* | *2,5* | *2,3* | *4,1* | *4,1* | *5,9* | ***114,0%*** | ***43,3%*** |
| *Largo plazo* | 0,3 | 0,3 | 0,3 | 1,1 | 1,9 | 1,9 | ***503,2%*** | ***1,2%*** |
| **TOTAL CARTERA** | **3,1** | **2,9** | **2,7** | **5,2** | **6,0** | **7,8** | ***154%*** | ***30,2%*** |
| *Tipo de Cambio en el período* | *6.900,11* | *6.885,79* | *7.345,93* | *7.278,37* | *7.831,26* | *6.575,71* | | |

*Fuente: Balances Generales presentados al INCOOP por las Cooperativas Demás Tipos - Tipo A.*

### 1.3. PATRIMONIO

A diciembre de 2025, el patrimonio total de las CDT Tipo A se ubicó en ₲58.037 millones. Este valor refleja un crecimiento acumulado del 42,7% en términos corrientes entre el 2020 y el 2025, y un incremento del 13,8% en comparación con el mismo mes del año anterior.

***Gráfico 7. Evolución del patrimonio total de las CDT Tipo A. Diciembre 2020-2025.***




*Fuente: Balances Generales presentados al INCOOP por las Cooperativas Demás Tipos - Tipo A.*

#### 1.3.1. Estructura del Patrimonio

La estructura patrimonial de las CDT Tipo A muestra una tendencia creciente entre diciembre de 2020 y diciembre de 2025. En moneda local, el total del patrimonio aumentó 43%, pasando de ₲40.664 millones a ₲58.037 millones, impulsado principalmente por el incremento de los excedentes 116% y de las reservas 104%, mientras que el capital registró un aumento del 28%.

En dólares, el patrimonio total ascendió de US$5,8 millones a US$8,8 millones, lo que representa un incremento del 50% en el mismo periodo. En el último año (2024-2025), el patrimonio total creció 14% en moneda local y 36% en dólares, destacándose el aumento de las reservas, que registraron incrementos del 51% en guaraníes y del 79% en dólares.

***Tabla 5. Estructura patrimonial de las CDT Tipo A, diciembre 2020-2025.***

| Estructura Patrimonial ₲ Millones | DIC-2020 | DIC-2021 | DIC-2022 | DIC-2023 | DIC-2024 | DIC-2025 | *Variación %* | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | *2025/2020* | *2025/2024* |
| Capital | 32.941 | 17.360 | 30.206 | 38.085 | 39.999 | 42.045 | ***28%*** | ***5%*** |
| Reservas | 6.015 | 5.667 | 6.357 | 7.681 | 8.161 | 12.298 | ***104%*** | ***51%*** |
| Excedentes | 1.707 | 2.552 | 1.296 | 4.378 | 2.844 | 3.695 | ***116%*** | ***30%*** |
| **TOTAL** | **40.664** | **25.579** | **37.860** | **50.144** | **51.003** | **58.037** | ***43%*** | ***14%*** |

| Estructura Patrimonial U$S | DIC-2020 | DIC-2021 | DIC-2022 | DIC-2023 | DIC-2024 | DIC-2025 | *Variación %* | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | *2025/2020* | *2025/2024* |
| Capital | 4,8 | 2,5 | 4,1 | 6,39 | 5,11 | 6,39 | ***34%*** | ***25%*** |
| Reservas | 0,9 | 0,8 | 0,9 | 1,06 | 1,04 | 1,87 | ***115%*** | ***79%*** |
| Excedentes | 0,2 | 0,4 | 0,2 | 0,60 | 0,36 | 0,56 | ***127%*** | ***55%*** |
| **TOTAL** | 5,9 | 3,7 | 5,2 | 6,89 | 6,51 | 8,83 | ***50%*** | ***36%*** |
| *Tipo de Cambio en el periodo* | *6.900,11* | *6.885,79* | *7.345,93* | *7.278,37* | *7.831,26* | *6.575,71* | | |

*Fuente: Balances Generales presentados al INCOOP por las Cooperativas Demás Tipos - Tipo A.*

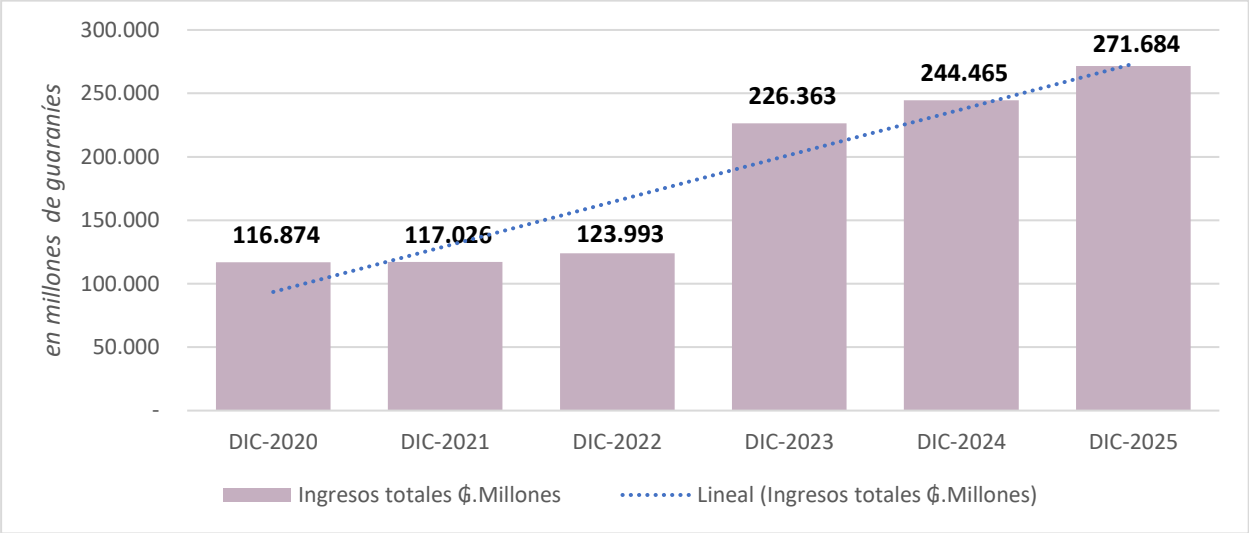
## 2. ESTADO DE RESULTADOS

Se analizan seguidamente las principales cuentas de los Estados de Resultados agregados, correspondientes a las CDT Tipo A, durante el periodo comprendido entre diciembre de 2020 y diciembre de 2025.

### 2.1. INGRESOS

Los ingresos totales de las CDT Tipo A alcanzaron ₲271.684 millones al cierre de diciembre de 2025, equivalentes a US$41,3 millones, lo que representa un crecimiento acumulado del 132% en valores corrientes respecto a diciembre de 2020. La evolución de los ingresos mostró un crecimiento moderado entre 2021 y 2022, seguido de un incremento significativo en 2023 del 82,6%. Posteriormente, el ritmo de crecimiento se desaceleró, registrando variaciones interanuales del 8,0% en 2024 y del 11,1% en 2025.

***Gráfico 8. Evolución de los ingresos totales. ₲ millones. Diciembre 2020-2025.***




*Fuente: Balances Generales presentados al INCOOP por las Cooperativas Demás Tipos - Tipo A.*

El total de ingresos se distribuye principalmente entre servicios financieros, ventas, operaciones varias e ingresos no operativos. Durante el último año, los ingresos provenientes de los servicios financieros registraron un incremento interanual del 18%, mientras que los ingresos no operativos aumentaron un 25%. Por su parte, las ventas crecieron un 11% respecto a diciembre de 2024. Los ingresos por operaciones varias registraron la mayor variación porcentual del 239%, aunque su participación dentro del total de ingresos continúa siendo reducida.

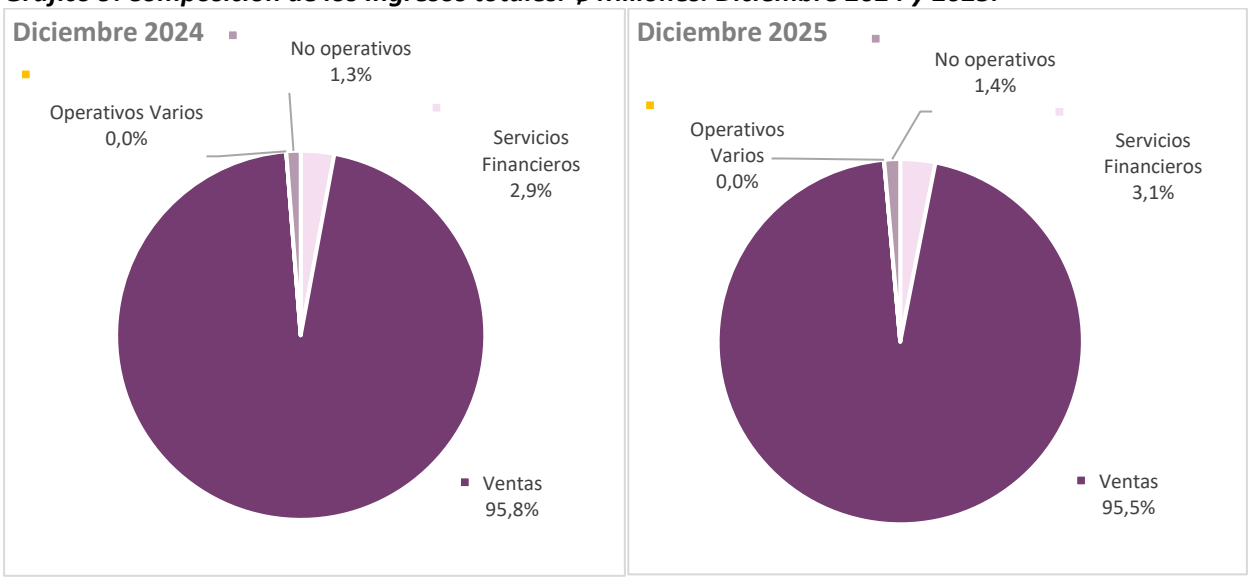
***Tabla 6. Composición de Ingresos de las CDT Tipo A, diciembre 2024-2025. En ₲ millones, US$ millones y %.***

| Estructura de los Ingresos | DIC-2024 | | DIC-2025 | | *Var 2025/2024* |
|---|---|---|---|---|---|
| | ₲ Millones | US$ | ₲ Millones | US$ | |
| Servicios Financieros | 7.143 | 912.165,4 | 8.406 | 1.278.307 | ***18%*** |
| Ventas | 234.255 | 29.912.770,7 | 259.421 | 39.451.452 | ***11%*** |
| Operativos Varios | 7 | 914,7 | 24 | 3.694 | ***239%*** |
| No operativos | 3.060 | 390.731,4 | 3.832 | 582.821 | ***25%*** |
| **TOTAL INGRESOS** | **244.465** | **31.216.582,2** | **271.684** | **41.316.274,2** | ***11%*** |

*Fuente: Balances Generales presentados al INCOOP por las Cooperativas Demás Tipos - Tipo A.*

En cuanto a la composición de los ingresos totales, como se observa en el Gráfico 9, las ventas constituyeron la principal fuente de ingresos tanto en diciembre de 2024 como en diciembre de 2025, con participaciones del 95,8% y 95,5%, seguidas por los servicios financieros, cuya participación aumentó levemente del 2,9% al 3,1%. A su vez, los ingresos no operativos pasaron del 1,3% al 1,4% del total, mientras que los ingresos por operaciones varias mantuvieron una participación poco significativa en ambos periodos.

***Gráfico 9. Composición de los Ingresos totales. ₲ Millones. Diciembre 2024 y 2025.***

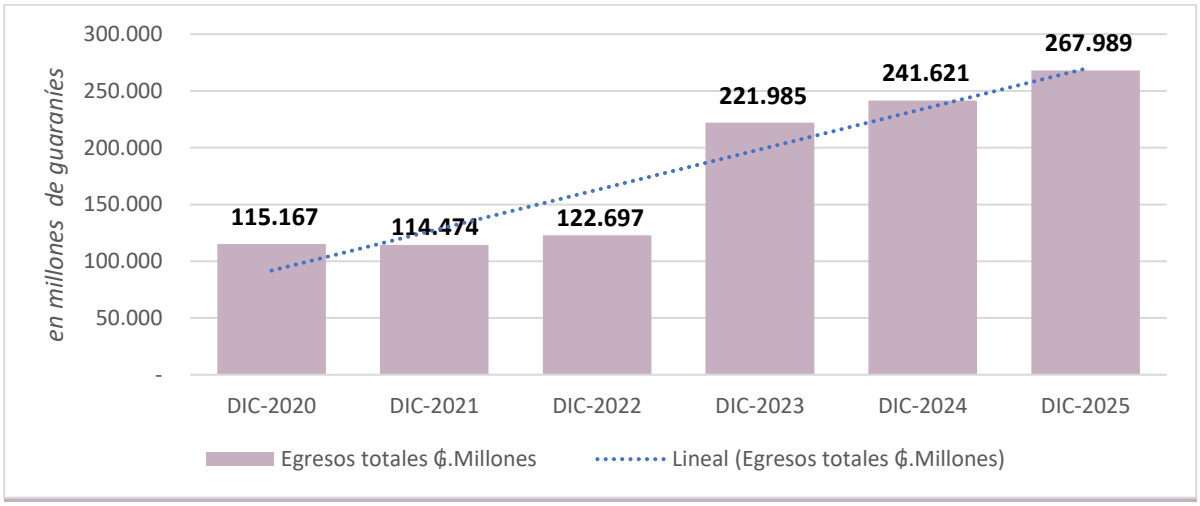



*Fuente: Balances Generales presentados al INCOOP por las Cooperativas Demás Tipos - Tipo A.*

## 2.2. EGRESOS

Los costos y gastos de las CDT Tipo A oscilaron alrededor de ₲115.167 millones y ₲122.697 millones por tres años. Posteriormente, esta tendencia cambió con un repunte significativo en los últimos tres años, lo que resultó en un crecimiento total del 133% en erogaciones entre diciembre de 2020 y diciembre de 2025.

***Gráfico 10. Evolución de los egresos anuales. millones de guaraníes y variación anual (%).***




*Fuente: Balances Generales presentados al INCOOP por las Cooperativas Demás Tipos - Tipo A.*

El aumento interanual del 11% en los egresos totales a diciembre de 2025 estuvo acompañado por el mayor crecimiento porcentual de los egresos no operativos. Este rubro registró un

incremento del 60%, al pasar de ₲927 millones a ₲1.487 millones. En segundo lugar, los egresos destinados a la alta dirección aumentaron un 22%, seguidos por los egresos correspondientes a ventas, que crecieron un 19%. Sin embargo, los egresos por servicios financieros disminuyeron un 39% respecto a diciembre de 2024.

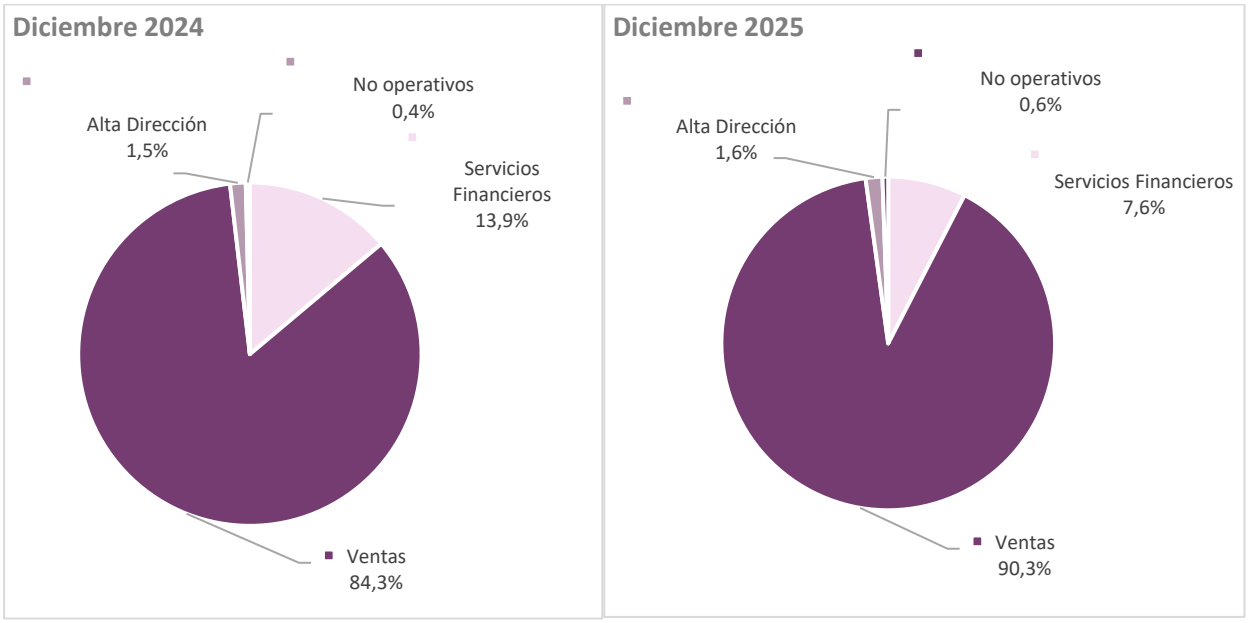
***Tabla 7. Composición de los egresos de la CDT Tipo A, diciembre 2024-2025. En ₲ millones, US$ millones y %.***

| Estructura de los Egresos | DIC-2024 | | DIC-2025 | | *Var 2025/2024* |
|---|---|---|---|---|---|
| | ₲ Millones | US$ | ₲ Millones | US$ | |
| Servicios Financieros | 33.536 | 4,3 | 20.295 | 3,1 | ***-39%*** |
| Ventas | 203.598 | 26,0 | 241.869 | 36,8 | ***19%*** |
| Alta Dirección | 3.560 | 0,5 | 4.338 | 0,7 | ***22%*** |
| No operativos | 927 | 0,1 | 1.487 | 0,2 | ***60%*** |
| **TOTAL** | **241.621** | **30,9** | **267.989** | **40,8** | ***11%*** |

*Fuente: Balances Generales presentados al INCOOP por las Cooperativas Demás Tipos Tipo - A.*

Al cierre de 2025, los costos y gastos por ventas (otros servicios) consolidaron su posición como el principal componente de los egresos, al igual que en los ingresos, al representar el 90,3% del total. Esta participación aumentó 6,0 pp. respecto a diciembre de 2024, mientras que los servicios financieros ocuparon el segundo lugar con una participación del 7,6%, aunque su peso dentro del total de egresos disminuyó 6,3 pp. en el mismo periodo. Por su parte, los gastos de alta dirección y los egresos no operativos mantuvieron una participación reducida, representando el 1,6% y el 0,6% del total.

***Gráfico 11. Composición de los Egresos totales. % del total. Diciembre 2024 - 2025.***




*Fuente: Balances Generales presentados al INCOOP por las Cooperativas Demás Tipos - Tipo A.*

## 3. INDICADORES FINANCIEROS

Entre diciembre de 2020 y diciembre de 2025, los indicadores financieros presentaron variaciones durante el periodo analizado. El índice de morosidad disminuyó del 32,8% en 2020 al 21,0% en 2025[3]. La razón de respaldo de corto plazo se mantuvo estable entre 1,1 y 1,2 durante todo el

*[3] Para el cálculo del índice de morosidad correspondiente a diciembre de 2025, se utilizaron datos de los informes complementarios de las Cooperativas Fortaleza Social Ltda. y Cootrafe Ltda.*

periodo, reflejando una adecuada capacidad para cumplir con las obligaciones inmediatas. La solvencia patrimonial presentó fluctuaciones, pasando del 44,1% en 2020 al 33,8% en 2025. Finalmente, los indicadores de rentabilidad mantuvieron resultados negativos al cierre del periodo, con un rendimiento sobre el activo total (ROA) de -3,1% y un rendimiento del capital (ROE) de -15,0%.

***Tabla 8. Indicadores financieros agregados de las CDT. Periodo diciembre 2020-2025.***

| RATIO | DIC-2020 | DIC-2021 | DIC-2022 | DIC-2023 | DIC-2024 | DIC-2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| R2 Índice de Morosidad | 32,8% | 28,3% | 37,0% | 26,8% | 26,0% | 21,0% |
| R3 Razón de Respaldo de Corto Plazo | 1,1 | 1,1 | 1,1 | 1,2 | 1,2 | 1,2 |
| R8 Índice de Solvencia Patrimonial | 44,1% | 32,1% | 36,1% | 35,7% | 32,2% | 33,8% |
| R12 Rendimiento sobre Activo Total | -0,3% | 0,5% | -5,1% | -2,8% | -2,7% | -3,1% |
| R13 Rendimiento del Capital | -1,2% | 3,2% | -19,6% | -10,6% | -12,6% | -15,0% |

*Fuente: Balances Generales presentados al INCOOP por las Cooperativas Demás Tipos - Tipo A.*

## 4. COMENTARIOS FINALES

La evolución financiera de las CDT Tipo A entre 2020 y 2025 evidencia un crecimiento sostenido en los principales componentes del activo, pasivo, patrimonio, ingresos y egresos, reflejando una expansión de las entidades que integran este grupo. Asimismo, se observaron mejoras en algunos indicadores financieros, como la disminución del índice de morosidad, aunque la solvencia patrimonial presentó fluctuaciones durante el periodo. No obstante, este crecimiento no se tradujo en una mejora de la rentabilidad, ya que al cierre de 2025 los indicadores ROA y ROE continuaron registrando resultados negativos, influenciados principalmente por las pérdidas de una de las entidades que integra este grupo de cooperativas, lo cual incidió en el promedio del sector.

## 5. ANEXO 1. Listado de Cooperativas Demás Tipos – Tipo A

| Nº REGISTRO | COOPERATIVA |
|---|---|
| 1.531 | Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito, Producción, Consumo, Industria y Servicios **19 DE MARZO** Ltda. |
| 1.407 | Cooperativa Multiactiva de Trabajo Asociado, Producción y Servicios **7 DE AGOSTO** Ltda. |
| 1.019 | Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito, Trabajo y Fomento del Empleo **COOTRAFE** Ltda. |
| 544 | Cooperativa Multiactiva de Consumo, Crédito y Servicios del personal de la ANDE **COOPERANDE** Ltda. |
| 1.484 | Cooperativa Multiactiva de Consumo, Ahorro, Crédito, Producción y Servicios **FORTALEZA SOCIAL** Ltda. |
| 679 | Cooperativa Multiactiva de Transporte, Ahorro, Crédito, Consumo y Servicios **PUERTO ELSEÑO KO CHE** Ltda. |
| 76 | Cooperativa Multiactiva de Trabajo y Servicios **UNIMED ALTO PARANÁ** Ltda. |