

INFORME FINANCIERO – CONTABLE
COOPERATIVAS DEMÁS TIPOS - TIPO A
JUNIO 2025



INFORME FINANCIERO-CONTABLE TRIMESTRAL

COOPERATIVAS DEMÁS TIPOS - TIPO A

JUNIO 2025

Contenido

RESUMEN EJECUTIVO.....	2
1. BALANCE GENERAL.....	3
1.1. ACTIVO	3
1.1.1. Componentes del Activo	3
1.1.2. Evolución de los Créditos	4
1.2. PASIVO.....	5
1.2.1. Composición del Pasivo.....	6
1.2.2. Evolución de los pasivos no financieros	7
1.3. PATRIMONIO	8
1.3.1. Estructura del Patrimonio	8
2. ESTADOS DE RESULTADO	9
2.1. INGRESOS	9
2.2. EGRESOS.....	10
3. INDICADORES FINANCIEROS.....	11
4. COMENTARIOS FINALES.....	12
5. ANEXO 1. Listado de Cooperativas Demás Tipos – Tipo A.....	12

Índice de tablas

Tabla 1. Componentes del Activo de las CDT Tipo A, junio 2024 y 2025. En ¢ millones, US\$ y %.	3
Tabla 2. Estructura de créditos a corto y largo plazo, en ¢ millones y US\$ millones.	5
Tabla 3. Componentes del Pasivo de las CDT Tipo A, junio 2024 y 2025. En ¢ millones, US\$ y %.	6
Tabla 4. Estructura de Pasivos No Financieros a corto y largo plazo, en ¢ millones y US\$.	7
Tabla 5. Estructura patrimonial de las CDT Tipo A, Junio 2020-2025.	8
Tabla 6. Composición de Ingresos de las CDT Tipo A, junio 2024-2025. En ¢ millones, US\$ millones y %	9
Tabla 7. Composición de los egresos de la CDT Tipo A, junio 2024-2025. En ¢ millones, US\$ millones y %11	
Tabla 8. Indicadores financieros agregados de las CDT. Periodo junio 2020-2025.	12

Índice de Gráficos

Gráfico 1. Evolución del Activo Total de las CP Tipo A, junio 2018-2024.	3
Gráfico 2. Composición del Activo de las CP Tipo A, junio 2023 y 2024. % del total	3
Gráfico 3. Evolución de los créditos totales. Junio 2023-2024.	4
Gráfico 4. Evolución del Pasivo total de las CP Tipo A. junio 2018-2024.	5
Gráfico 5. Composición del pasivo de las CP Tipo A, junio 2023 y 2024.....	6
Gráfico 6. Evolución del patrimonio total de las CP Tipo A, junio 2018-2024.....	8
Gráfico 7. Evolución de los ingresos totales. ¢ billones y variación anual (%).	9
Gráfico 8. Composición de los ingresos totales. ¢ Billones. junio 2023 y 2024.	10
Gráfico 9. Evolución de los egresos anuales. Billones de guaraníes y variación anual (%).	10
Gráfico 10. Composición de los egresos totales. % del total. Junio 2023 y 2024.....	11

Siglas

BCP	Banco Central del Paraguay
CDT	Cooperativas Demás Tipos
INCOOP	Instituto Nacional de Cooperativismo
CDT Tipo A	Cooperativas que tienen activos superiores a \$50.000.000.000.-

Observación: Las cooperativas son responsables por la emisión de los Estados Contables, por tanto, este informe no constituye opinión alguna sobre la fidelidad e integridad de los montos y cifras mencionados en los informes económico-financieros correspondientes, así como no constituye dictamen alguno sobre la situación patrimonial y/o financiera de las Cooperativas en cuestión.

RESUMEN EJECUTIVO

El presente informe contiene un análisis de los valores agregados de los balances generales y de los estados de resultado entregados al INCOOP por 7¹ Cooperativas Tipificadas como Demás Tipos Tipo A (CDT).

Se analiza el periodo comprendido entre el primer semestre de los años 2020 a 2025, considerando los valores corrientes en moneda nacional. En algunos casos se consideran valores convertidos a dólares americanos, tomando la cotización de la divisa publicada por el Banco Central del Paraguay al cierre de cada trimestre.

En junio de 2025, el total de activos de las CDT Tipo A llegó a \$143.807 millones, mostrando un crecimiento más dinámico en relación con el mismo mes del año anterior, con un incremento interanual del 15,3 % en valores corrientes. Al comparar con junio de 2020, cuando el activo se ubicaba en \$68.954 millones, se evidencia un aumento nominal del 108,6 % a lo largo de los cinco años. Al analizar la composición del activo a junio de 2025, se destaca que el rubro de inversiones tuvo un crecimiento significativo, pasando de \$3.169 millones a \$12.417 millones, lo que representa un aumento del 291,8 % respecto a junio de 2024. También se evidencian incrementos en los créditos 51,2 % y en las existencias 26,8 %.

Al cierre de junio de 2025, el pasivo total de las CDT Tipo A se ubicó en \$101.455 millones, lo que equivale a un aumento del 19,2 % en comparación con el mismo mes del año anterior. En cuanto a su estructura, las deudas con cooperativas fueron el componente que experimentó el mayor incremento interanual, al pasar de \$3.059 millones a \$4.563 millones, lo que representa un crecimiento del 49,1 %. En segundo lugar, se encuentran las deudas no financieras, que aumentaron un 25,1 %, seguidas por los ahorros, con un alza del 10,5 %. Por otro lado, las deudas con bancos y financieras fueron las que registraron el menor crecimiento, disminuyendo de \$68 millones a \$5 millones.

El valor corriente del patrimonio de las CDT registró un aumento del 9% entre junio de 2024 y junio de 2025. Este crecimiento continúa con la tendencia positiva iniciada en 2023, tras la contracción experimentada en 2022.

Durante el periodo 2020-2025, los ingresos agregados de las CDT mostraron un comportamiento relativamente volátil. Al cierre de junio de 2025, se observó un incremento del 11,4 % en comparación con el mismo periodo del año anterior, alcanzando un total de \$129.997 millones.

Por su parte, los egresos también aumentaron, aunque en una proporción ligeramente menor. A junio de 2025, los gastos ascendieron a \$128.849 millones, lo que representa un crecimiento del 10,9 % interanual.

Los principales indicadores financieros de las cooperativas Demás Tipos han mantenido un comportamiento sostenido. No obstante, esta conducta fue afectada por resultado del ejercicio, el periodo cerró con pérdidas y por ende con indicadores de rendimientos negativos. Es importante mencionar que el sector se vio afectado principalmente por una entidad con un volumen importante de pérdidas (\$7.848 millones)

¹ En el Anexo 1 se presenta el listado de las cooperativas que cumplieron en tiempo y forma con lo dispuesto en la Resolución No 01 de fecha del 8 de enero de 2025. Disponible en: www.incoop.gov.py/

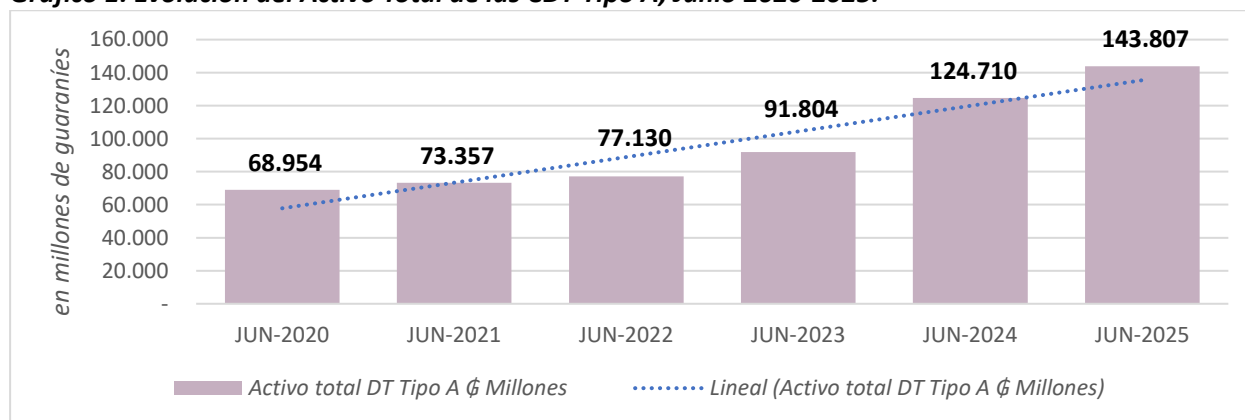
1. BALANCE GENERAL

El presente reporte es un análisis de la situación de las Cooperativas Demás Tipos Tipo A (CDT) realizado por el Departamento de Análisis Estadísticos de la Dirección de Registros, Estadísticas e Informaciones (DREI) del Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP), en base a la información presentada por las cooperativas y de acuerdo con lo establecido en la Resolución INCOOP N° 17.378 de fecha 13 de marzo de 2018, que forma parte del marco regulatorio de las CDT.

1.1. ACTIVO

El total de activos a junio de 2025 fue de \$143.807 millones, equivalentes a US\$ 18,5 millones². El valor nominal del activo total de las CDT Tipo A mostró, a junio del año 2025, un crecimiento del 15,3% en valores corrientes con respecto al segundo trimestre del año anterior. El aumento acumulado de los activos, en valores corrientes, entre los años 2020 y 2025 fue de 108,6%, es decir, el volumen se duplicó en los últimos cinco años.

Gráfico 1. Evolución del Activo Total de las CDT Tipo A, Junio 2020-2025.



Fuente: Balances Generales presentado al INCOOP por las Cooperativas Demás Tipos - Tipo A.

1.1.1. Componentes del Activo

Los valores corrientes del activo a junio de 2025 muestran un panorama general de crecimiento en la mayoría de sus componentes, con la única excepción del rubro "Otros Activos", que experimentó una contracción. El motor de este crecimiento fue el rubro de Inversiones, que registró el aumento interanual más significativo, ubicándose en un 291,8% de crecimiento. Le siguieron los créditos, cuyo saldo aumentó en un 51,2% y, en tercer lugar, las existencias, que también mostraron una expansión considerable del 26,8%.

Tabla 1. Componentes del Activo de las CDT Tipo A, junio 2024 y 2025. En \$ millones, US\$ y %.

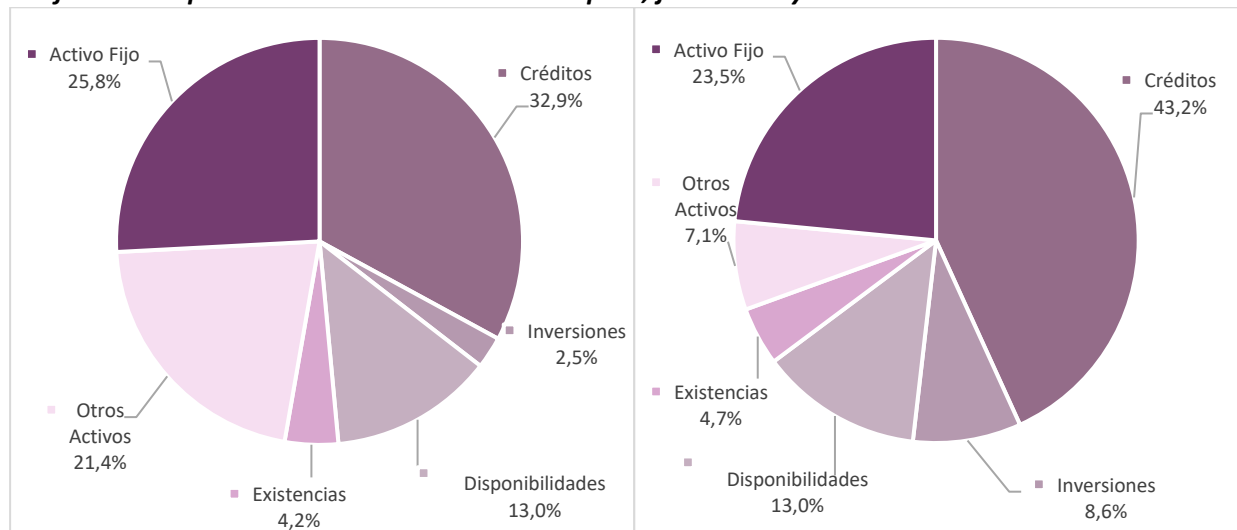
Componentes del Activo	JUN-2024		JUN-2025		Var 2025/2024
	\$ Millones	US\$	\$ Millones	US\$	
Créditos	41.082	5,4	62.123	8,0	1,8%
Inversiones	3.169	0,4	12.417	1,6	291,8%
Disponibilidades	16.254	2,2	18.644	2,4	21,6%
Existencias	5.288	0,7	6.707	0,9	26,8%
Otros Activos	26.704	3,5	10.150	1,3	12,8%
Activo Fijo	32.213	4,3	33.766	4,3	4,8%
TOTAL	124.710	16,5	143.807	18,5	15,3%

Fuente: Balances Generales presentado al INCOOP por las Cooperativas Demás Tipos - Tipo A.

² Tipo de Cambio Junio 2024 1US\$ = \$ 7539,62; Junio 2025 1US\$ = \$7784,15. Fuente: Anexo Estadístico-Banco Central del Paraguay (BCP).

Aunque las inversiones fueron el componente del activo que registró el mayor crecimiento interanual, los créditos siguen siendo la partida con mayor peso dentro del total del activo, representando el 33,7%. En segundo lugar, se encuentra el activo fijo, con una participación del 23,5%, seguido por las disponibilidades con el 13

Gráfico 2. Componentes del Activo de las CDT Tipo A, junio 2024 y 2025 % del total

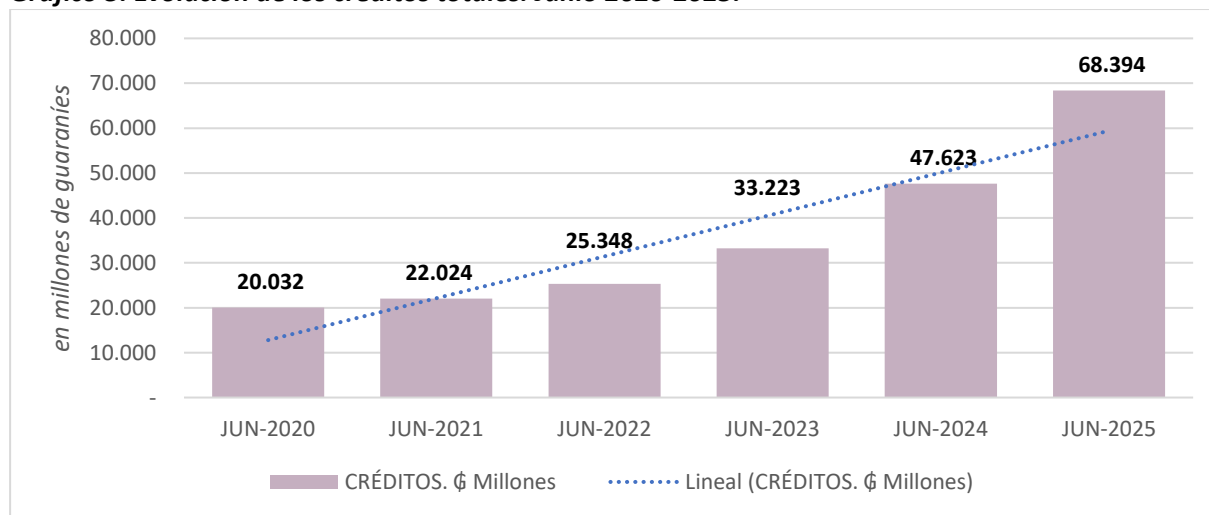


Fuente: Balances Generales presentado al INCOOP por las Cooperativas Demás Tipos - Tipo A.

1.1.2. Evolución de los Créditos

La evolución de los créditos, principal componente del activo de las CDT Tipo A, registró un incremento acumulado del 241,4% en valores corrientes durante el período 2020-2025, al pasar de \$20.032 millones a \$68.394 millones.

Gráfico 3. Evolución de los créditos totales. Junio 2020-2025.



Fuente: Balances Generales presentado al INCOOP por las Cooperativas Demás Tipos - Tipo A.

La Tabla 2 muestra la evolución de los créditos otorgados por las CDT Tipo A entre junio de 2020 y junio de 2025, diferenciados por plazo (corto y largo) y por moneda (guaraníes y dólares estadounidenses). En valores corrientes, el total de créditos en guaraníes aumentó de \$20.032 millones en 2020 a \$68.394 millones en 2025, lo que equivale a un crecimiento acumulado del 241,4%, con un incremento interanual del 43,6% entre 2024 y 2025. El principal motor de este

aumento fueron los créditos a corto plazo, que registraron un crecimiento del 423,9% respecto a 2020, alcanzando ₡55.034 millones en 2025.

En moneda extranjera, los créditos totalizaron US\$ 8,8 millones en junio de 2025, representando un incremento del 198,6% en comparación con 2020. En conjunto, el crecimiento observado en ambos plazos y monedas evidencia una expansión sostenida del crédito, influenciada además por las variaciones del tipo de cambio y por el aumento en el número de cooperativas demás tipos, que pasaron de 4 en 2020 a 7 en 2025.

Tabla 2. Estructura de créditos a corto y largo plazo, en ₡ millones y US\$ millones.

CRÉDITOS. ₡ Millones	JUN-2020	JUN-2021	JUN-2022	JUN-2023	JUN-2024	JUN-2025	Variaciones	
							2025/2020	2025/2024
Créditos a corto plazo	10.506	11.585	15.104	22.425	33.527	55.034	423,9%	64,1%
Créditos a largo plazo	9.526	10.439	10.244	10.799	14.096	13.359	40,2%	-5,2%
TOTAL	20.032	22.024	25.348	33.223	47.623	68.394	241,4%	43,6%

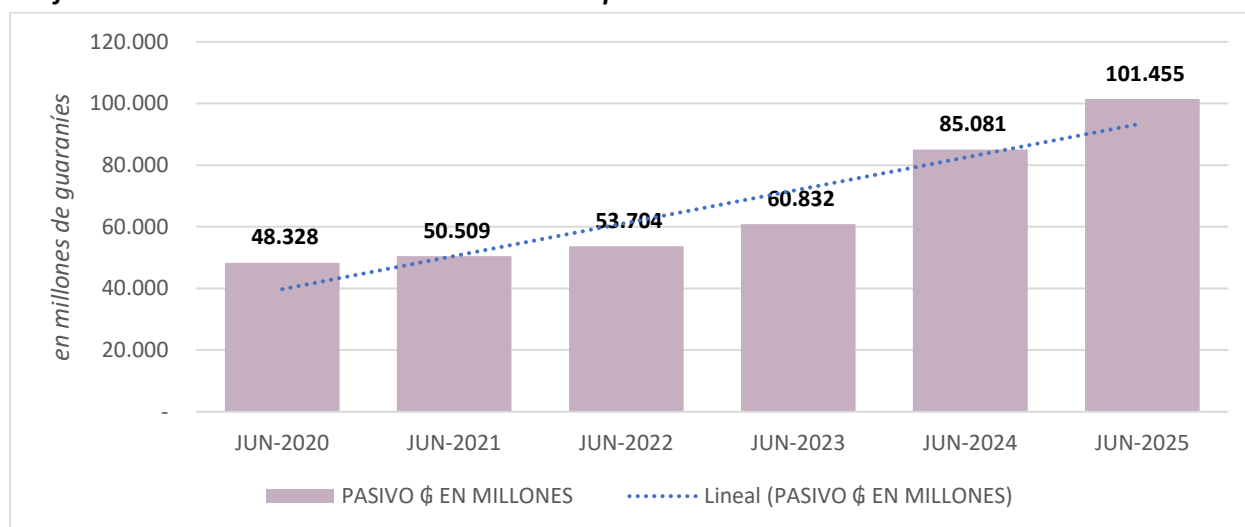
CRÉDITOS. US\$ Millones	JUN-2020	JUN-2021	JUN-2022	JUN-2023	JUN-2024	JUN-2025	Variaciones	
							2025/2020	2025/2024
Créditos a corto plazo	1,5	1,7	2,2	3,1	4,4	7,1	358,1%	59,0%
Créditos a largo plazo	1,4	1,5	1,5	1,5	1,9	1,7	22,6%	-8,2%
TOTAL	2,9	3,3	3,7	4,6	6,3	8,8	198,6%	39,1%
Tipo de Cambio en el periodo	6.807,1	6.754,5	6.847,8	7.266,1	7.539,6	7.784,2		

Fuente: Balances Generales presentado al INCOOP por las Cooperativas Demás Tipos - Tipo A. Tipo de Cambio: BCP

1.2. PASIVO

Al cierre de junio de 2025, el pasivo total de las CDT Tipo A alcanzó los ₡101.455 millones, lo que representa un aumento del 19,2% en comparación con el mismo mes de 2024. En el periodo acumulado entre 2020 y 2025, este rubro mostró un crecimiento del 109,9%, al pasar de ₡48.328 millones a ₡101.455 millones.

Gráfico 4. Evolución del Pasivo total de las CDT Tipo A. Junio 2020-2025.



Fuente: Balances Generales presentado al INCOOP por las Cooperativas Demás Tipos - Tipo A.

1.2.1. Composición del Pasivo

La Tabla 3 presenta los componentes del pasivo de las Cooperativas Demás Tipos - Tipo A entre junio de 2024 y junio de 2025, evidenciando un crecimiento total del 19,2%, al pasar de \$85.081 millones a \$101.455 millones, equivalentes a US\$ 13.034 millones. Este incremento se sustentó principalmente en los pasivos no financieros que crecieron 25,1% hasta alcanzar \$56.839 millones, y en los ahorros que aumentaron 10,5%, consolidándose como las fuentes más relevantes de financiamiento. Los pasivos con otras cooperativas también registraron una expansión significativa del 49,1%, reflejando un mayor nivel de cooperación entre entidades del sector. En contraste, los compromisos con bancos y financieras se redujeron drásticamente en 92,3%, y los provenientes de otras entidades disminuyeron 23,3%, mostrando una menor dependencia de fuentes externas.

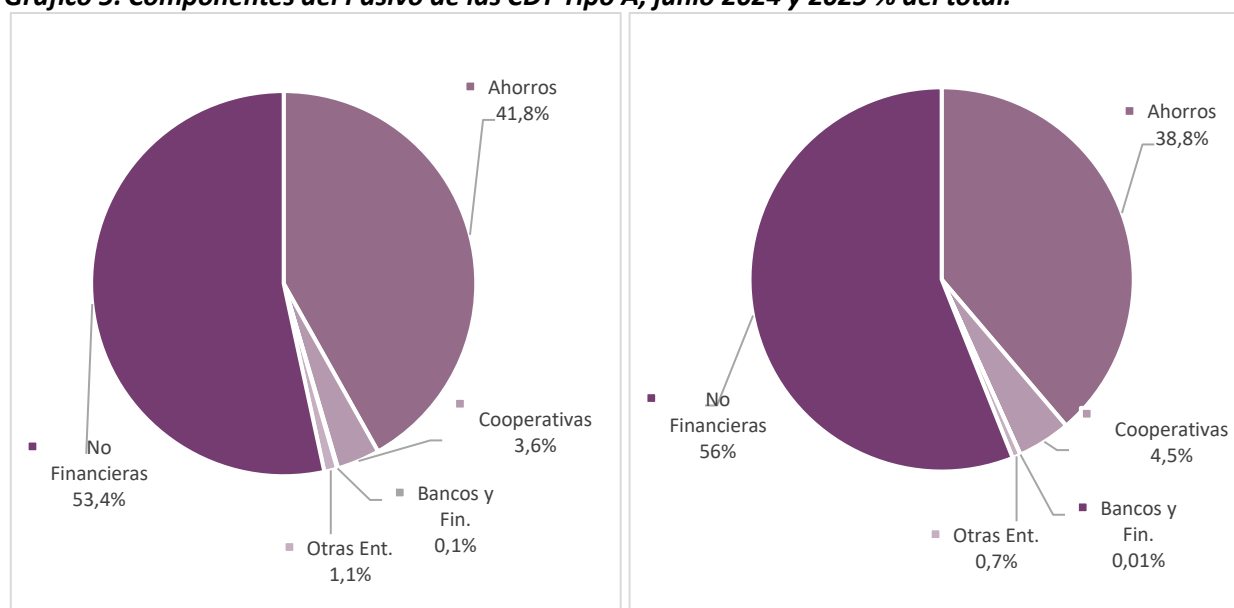
Tabla 3. Componentes del Pasivo de las CDT Tipo A, junio 2024 y 2025. En \$ millones, US\$ y %.

Composición del Pasivo	JUN-2024		JUN-2025		Var 2025/2024
	\$ Millones	US\$	\$ Millones	US\$	
Ahorro	35.606	4,7	39.338	5,0	10,5%
Cooperativas	3.059	0,4	4.563	0,6	49,1%
Bancos y Fin.	68	0,08	5	0,07	-92,3%
Otras Ent.	925	0,1	709	0,09	-23,3%
No Financieras	45.423	6,0	56.839	7,3	25,1%
TOTAL CARTERA	85.081	11,28	101.455	13,06	19,2%

Fuente: Balances Generales presentado al INCOOP por las Cooperativas Demás Tipos - Tipo A.

Aunque a junio de 2025 las deudas con cooperativas registraron el mayor crecimiento interanual, los compromisos no financieros continúan siendo los de mayor relevancia dentro del total del pasivo. Estos representan el 56% del total, seguidos por los ahorros con una participación del 38,8%, las obligaciones con cooperativas con el 4,5%, los compromisos con otras entidades con el 0,7% y, finalmente, las deudas con bancos y financieras con el 0,01%.

Gráfico 5. Componentes del Pasivo de las CDT Tipo A, junio 2024 y 2025 % del total.

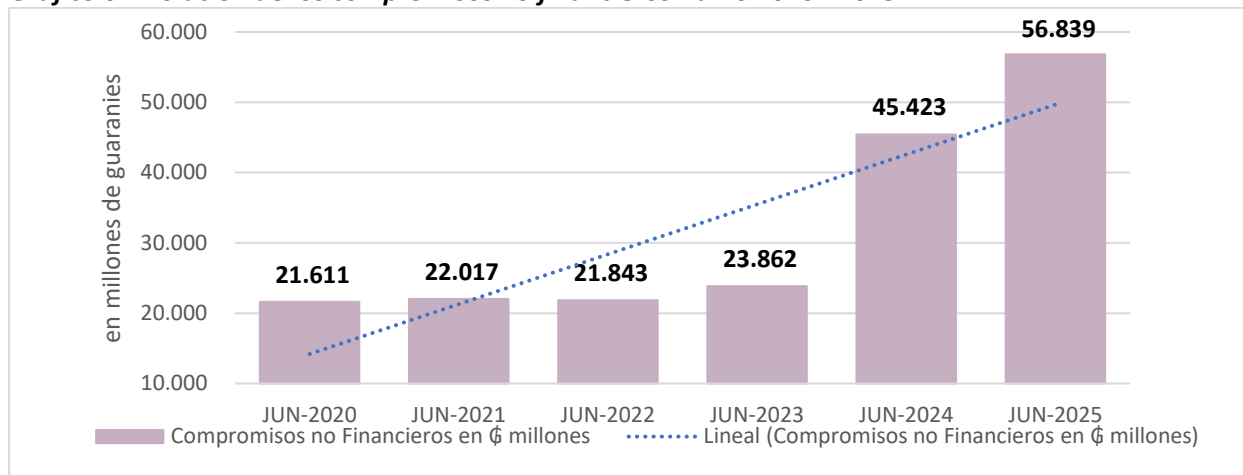


Fuente: Balances Generales presentado al INCOOP por las Cooperativas Demás Tipos - Tipo A.

1.2.2. Evolución de los pasivos no financieros

La evolución de los compromisos no financieros, que constituye el principal componente del pasivo de las Cooperativas Demás Tipos - Tipo A, evidenció un aumento acumulado del 163% entre 2020 y 2025, al incrementarse de \$21.611 millones a \$56.839 millones.

Gráfico 6. Evolución de los compromisos no financieros. Junio 2020 - 2025.



Fuente: Balances Generales presentado al INCOOP por las Cooperativas Demás Tipos - Tipo A.

Entre junio de 2020 y junio de 2025, los compromisos no financieros de las Cooperativas Demás Tipos - Tipo A registraron un crecimiento sostenido, acumulando un aumento del 163% y alcanzando \$56.839 millones, equivalentes a US\$7,3 millones.

Dentro de este rubro, los compromisos de corto plazo, que agrupan cuentas por pagar, provisiones y fondos, se incrementaron 122% en el periodo, pasando de \$19.512 millones a \$43.370 millones, mientras que los compromisos de largo plazo, integrados por cuentas por pagar, fondos y pasivos diferidos, experimentaron un crecimiento más pronunciado del 541%, al subir de \$2.100 millones a \$13.469 millones. En términos interanuales, entre junio de 2024 y junio de 2025, los compromisos totales aumentaron 25%, impulsados principalmente por los compromisos de largo plazo, que avanzaron 61%, reflejando un crecimiento de las obligaciones financieras a mayor plazo.

Tabla 4. Estructura de Pasivos No Financieros a corto y largo plazo, en \$ millones y US\$.

Compromisos No Financieros. \$ Millones	JUN-2020	JUN-2021	JUN-2022	JUN-2023	JUN-2024	JUN-2025	Variación %	
							2025/2020	2025/2024
Corto plazo	19.512	19.748	19.540	21.406	37.066	43.370	122%	17%
Largo plazo	2.100	2.269	2.303	2.455	8.357	13.469	541%	61%
TOTAL	21.611	22.017	21.843	23.862	45.423	56.839	163%	25%

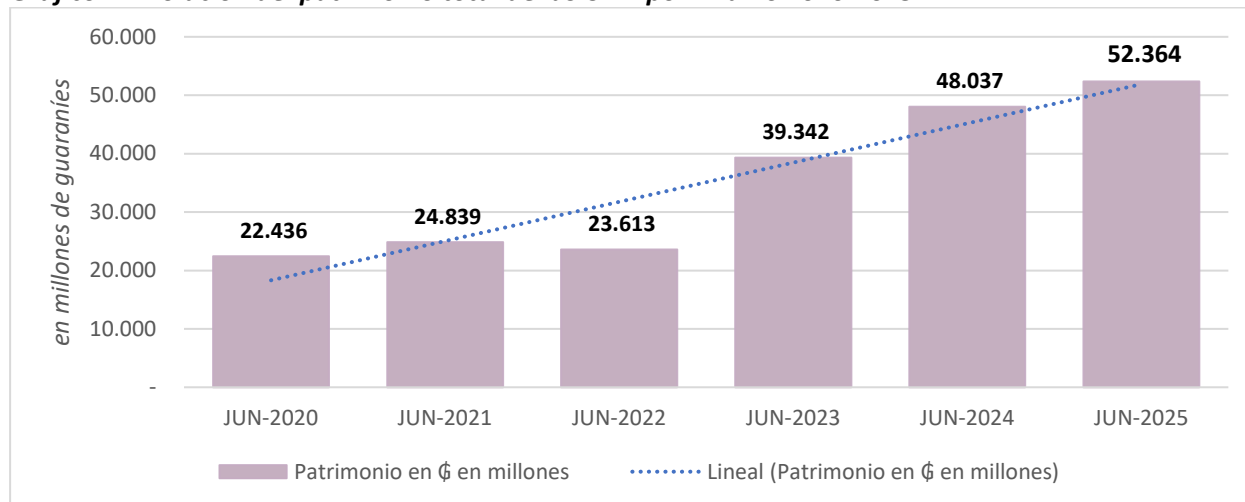
Compromisos No Financieros. US\$	JUN-2020	JUN-2021	JUN-2022	JUN-2023	JUN-2024	JUN-2025	Variación %	
							2025/2020	2025/2024
Corto plazo	2,9	2,9	2,9	2,9	4,9	5,6	94,4%	13,3%
Largo plazo	0,3	0,3	0,3	0,3	1,1	1,7	461,0%	56,1%
TOTAL	3,2	3,2	3,2	3,2	6,0	7,3	130,0%	21,2%
Tipo de Cambio en el periodo	6.807,13	6.754,47	6.847,76	7.266,05	7.539,62	7.784,15		

Fuente: Balances Generales presentado al INCOOP por las Cooperativas Demás Tipos - Tipo A.

1.3. PATRIMONIO

A junio de 2025, el patrimonio total de las CDT Tipo A se ubicó en \$52.364 millones. Este valor refleja un crecimiento acumulado del 133% en términos corrientes entre 2020 y 2025, y un incremento del 9% en comparación con el mismo mes del año anterior.

Gráfico 7. Evolución del patrimonio total de las CD Tipo A. Junio 2020-2025.



Fuente: Balances Generales presentado al INCOOP por las Cooperativas Demás Tipos - Tipo A.

1.3.1. Estructura del Patrimonio

La estructura patrimonial de las CDT Tipo A muestra un crecimiento sostenido entre junio de 2020 y junio de 2025. En moneda local, el total del patrimonio aumentó 133%, pasando de \$22.436 millones a \$52.364 millones, impulsado principalmente por el incremento de los excedentes 195% y del capital 148% y, en menor medida por las reservas 84%. En dólares, el patrimonio total ascendió de US\$3,2 millones a US\$6,7 millones, lo que representa un aumento de 104% en el mismo periodo. En el último año 2024-2025, el crecimiento fue más moderado, con una variación de 9% en moneda local y 6% en dólares, destacando el aumento de los excedentes 96% en guaraníes y 90% en dólares.

Tabla 5. Estructura patrimonial de las CDT Tipo A, Junio 2020-2025.

Estructura Patrimonial \$ Millones	JUN-2020	JUN-2021	JUN-2022	JUN-2023	JUN-2024	JUN-2025	Variación %	
							2025/2020	2025/2024
Capital	16.608	17.001	15.686	31.482	39.429	41.215	148%	5%
Reservas	5.439	5.786	5.705	5.204	8.023	10.002	84%	25%
Excedentes	389	2.052	2.222	2.656	585	1.148	195%	96%
TOTAL	22.436	24.839	23.613	39.342	48.037	52.364	133%	9%

Estructura Patrimonial US\$	JUN-2020	JUN-2021	JUN-2022	JUN-2023	JUN-2024	JUN-2025	Variación %	
							2025/2020	2025/2024
Capital	2,4	2,5	2,3	4,3	5,2	5,3	117%	1%
Reservas	0,8	0,9	0,8	0,7	1,1	1,3	61%	21%
Excedentes	0,06	0,3	0,3	0,4	0,08	0,1	158%	90%
TOTAL	3,26	3,7	3,4	5,4	6,38	6,7	104%	6%
Tipo de Cambio en el periodo	6.807,13	6.754,47	6.847,76	7.266,05	7.539,62	7.784,15		

Fuente: Balances Generales presentado al INCOOP por las Cooperativas Demás Tipos - Tipo A.

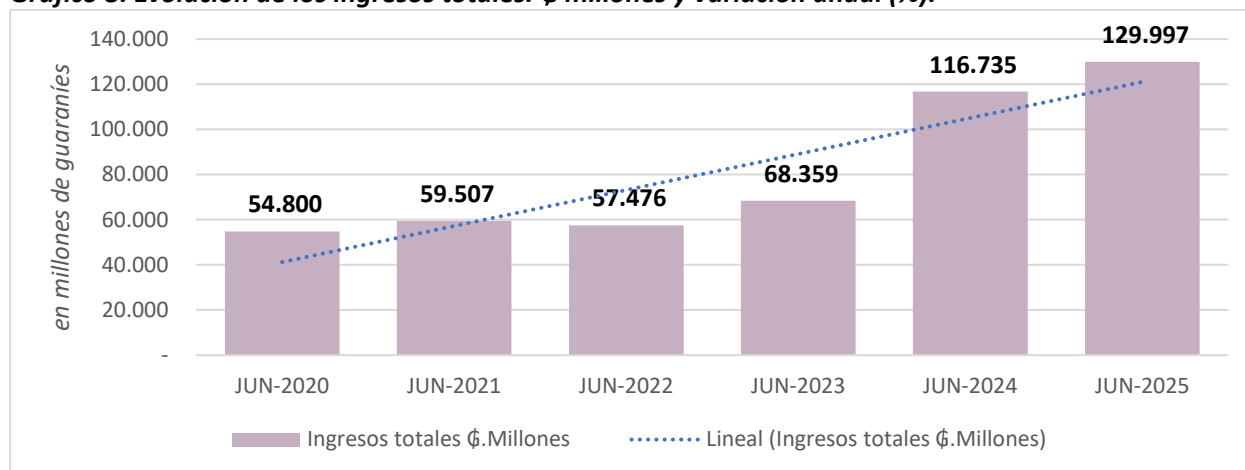
2. ESTADOS DE RESULTADO

Se analizan seguidamente las principales cuentas de los Estados de Resultados agregados correspondientes a las Cooperativas Demás Tipos - Tipo A, en el periodo del primer semestre de los años 2020-2025.

2.1. INGRESOS

Los ingresos totales de las Cooperativas Demás Tipos - Tipo A alcanzaron \$129.997 millones al cierre de junio de 2025, equivalentes a US\$16,7 millones, lo que representa un crecimiento acumulado del 137% en valores corrientes desde el 2020.

Gráfico 8. Evolución de los ingresos totales. \$ millones y variación anual (%).



Fuente: Balances Generales presentado al INCOOP por las Cooperativas Demás Tipos - Tipo A.

El total de ingresos se distribuye principalmente entre servicios financieros, ventas, operaciones varias e ingresos no operativos. Durante el último año, los ingresos provenientes de servicios financieros registraron un incremento interanual del 27%, al igual que los ingresos no operativos, que también crecieron en la misma proporción. En tanto, las ventas mostraron un aumento del 14%, mientras que los ingresos por operaciones varias experimentaron una reducción total, con una caída del 100%.

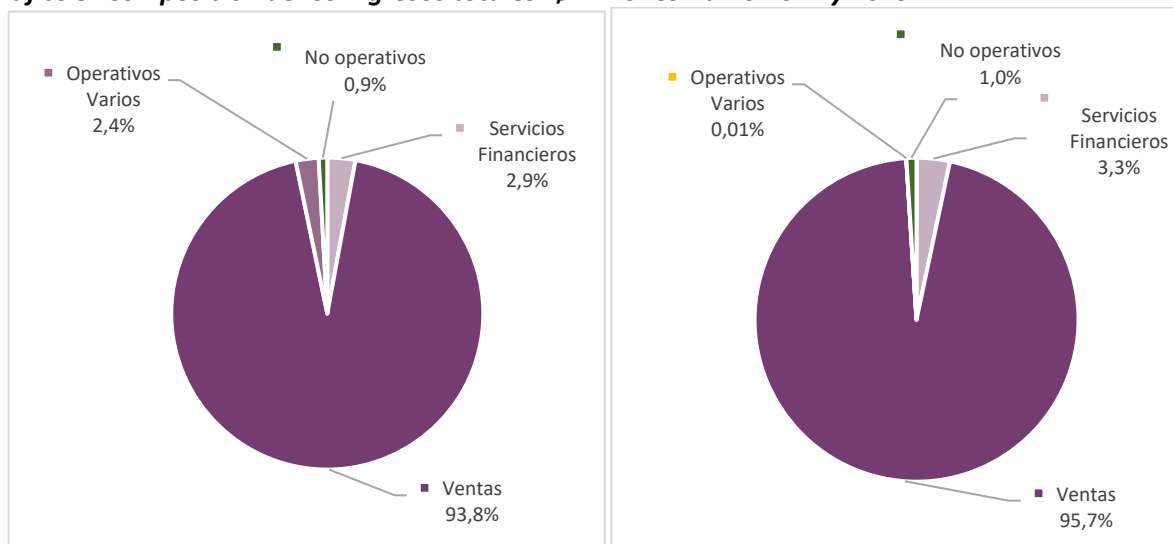
Tabla 6. Composición de Ingresos de las CDT Tipo A, junio 2024-2025. En \$ millones, US\$ millones y %.

Estructura de los Ingresos	JUN-2024		JUN-2025		Var 2025/2024
	\$ Millones	US\$	\$ Millones	US\$	
Servicios Financieros	3.382	0,4	4.308	0,5	27%
Ventas	109.545	14,5	124.369	16,0	14%
Operativos Varios	2.777	0,4	10	0,1	-100%
No operativos	1.031	0,1	1.310	0,1	27%
Total Ingresos	116.735	15,4	129.997	16,7	11%

Fuente: Balances Generales presentados al INCOOP por las Cooperativas Demás Tipos - Tipo A.

En cuanto a la participación de la composición sobre el ingreso total, como se visualiza en el gráfico 9, para junio 2025 las ventas representan la principal fuente, con una participación del 95,7%, seguidas por los servicios financieros, que aportan el 3,3%. Entre junio de 2024 y junio de 2025, la participación de las ventas en el total de ingresos aumentó en 1,9 pp., evidenciando su mayor relevancia dentro de la estructura. Por el contrario, los ingresos por operaciones varias mostraron una reducción, al descender del 2,4% al 0,01% del total.

Gráfico 9. Composición de los Ingresos totales. \$ Millones. Junio 2024 y 2025.

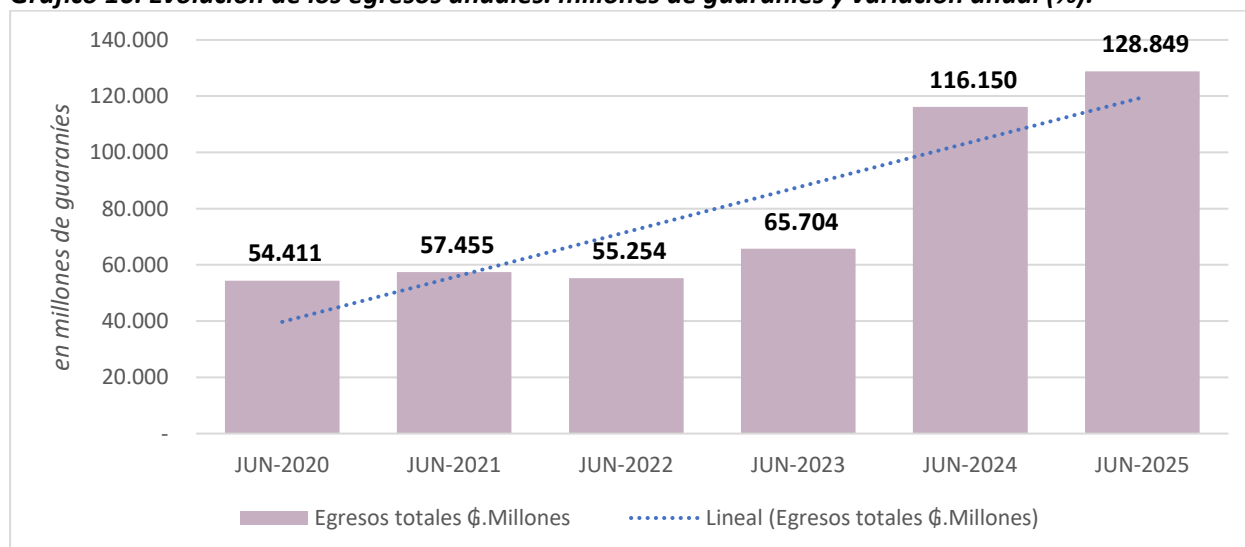


Fuente: Balances Generales presentado al INCOOP por las Cooperativas Demás Tipos - Tipo A.

2.2. EGRESOS

Los costos y gastos de las Cooperativas de Demás Tipos - Tipo A oscilaron alrededor de \$54.000 millones y \$66.000 millones por cuatro años. Posteriormente, esta tendencia cambió con un repunte significativo en los últimos dos años, lo que resultó en un crecimiento total del 137% en erogaciones entre junio de 2020 y junio de 2025.

Gráfico 10. Evolución de los egresos anuales. millones de guaraníes y variación anual (%).



Fuente: Balances Generales presentado al INCOOP por las Cooperativas Demás Tipos - Tipo A.

El aumento interanual del 11% en los egresos totales a junio de 2025 fue impulsado principalmente por el crecimiento de los egresos no operativos. Este rubro experimentó un incremento del 55%, pasando de \$274 millones a \$426 millones, lo que lo convierte en el factor más significativo del alza general. En segundo lugar, los egresos destinados a la alta dirección contribuyeron al aumento total con un incremento del 24% en el mismo período.

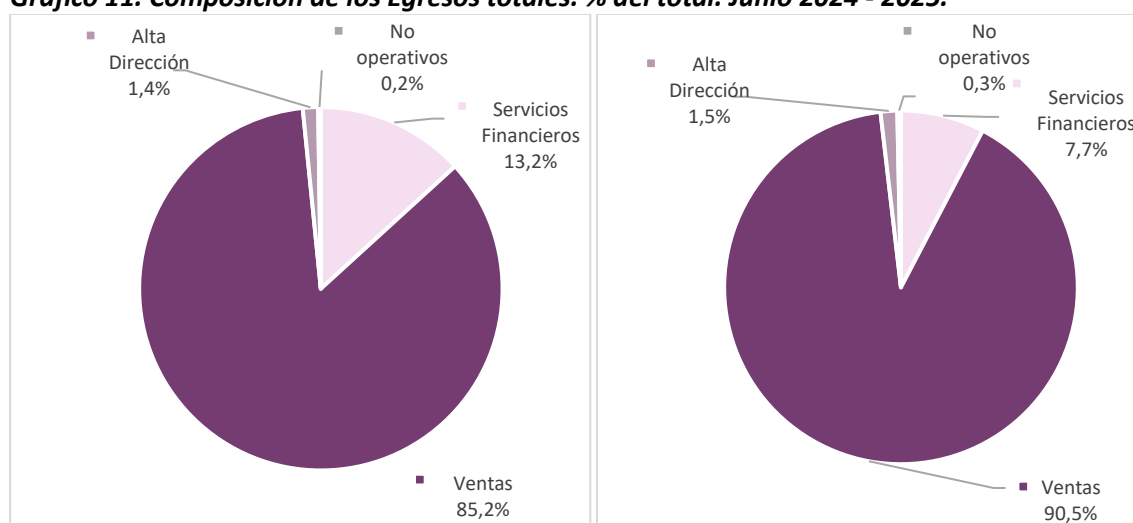
Tabla 7. Composición de los egresos de la CDT Tipo A, junio 2024-2025. En ₡ millones, US\$ millones y %.

Estructura de los Egresos	JUN-2024		JUN-2025		Var 2025/2024
	₡ Millones	US\$	₡ Millones	US\$	
Servicios Financieros	15.373	2,0	9.862	1,3	-36%
Ventas	98.925	13,1	116.600	15,0	18%
Alta Dirección	1.578	0,2	1.961	0,2	24%
No operativos	274	0,04	426	0,05	55%
TOTAL CARTERA	116.150	15,4	128.849	16,5	11%

Fuente: Balances Generales presentado al INCOOP por las Cooperativas Demás Tipos Tipo - A.

Al 2025, los costos y gastos por ventas (otros servicios) consolidaron su posición como el componente dominante de los egresos, al igual que en los ingresos, al representar un 90,5% del total. Esta participación creció significativamente, subiendo 5,3 pp. con respecto al año anterior. En contraste, los servicios financieros ocuparon el segundo lugar con un 7,7%, pero su peso en los egresos disminuyó en 5,5 pp. interanualmente. Los rubros restantes, como los gastos de alta dirección y los egresos no operativos, mantuvieron una participación estable en torno al 1,5% y 0,3%.

Gráfico 11. Composición de los Egresos totales. % del total. Junio 2024 - 2025.



Fuente: Balances Generales presentado al INCOOP por las Cooperativas Demás Tipos - Tipo A.

3. INDICADORES FINANCIEROS

Entre junio de 2020 y junio de 2025, los indicadores financieros reflejan una evolución con pocas variaciones en el desempeño del sector. El índice de morosidad disminuyó de 29,8% en 2020 a 9,0% en 2025, esto debido a que una entidad no remitió sus datos. No obstante, si utilizáramos el último dato remitido por esta entidad el promedio sería de 17,4%. Lo que indicaría una reducción de este indicador en 7pp. mostrando una mejoría en la calidad de la cartera. La razón de respaldo de corto plazo se mantuvo estable de 1,0 a 1,2, evidenciando una capacidad sostenida para cumplir con obligaciones inmediatas. La solvencia patrimonial se mantuvo sólida, aunque con fluctuaciones, pasando de 29,9% a 29,5%, lo que indica estabilidad en la estructura



de capital. Los indicadores de rentabilidad también presentaron un comportamiento fluctuante cerrando el periodo con resultado negativo y por tanto con un ROA de -6,6% y ROE de -21,6%.

Tabla 8. Indicadores financieros agregados de las CDT. Periodo junio 2020-2025.

RATIO	JUN-2020	JUN-2021	JUN-2022	JUN-2023	JUN-2024	JUN-2025
R2 Índice de Morosidad	29,8%	25,6%	22,7%	34,7%	24,4%	9,0%
R3 Razón de Respaldo de Corto Plazo	1,0	1,1	1,1	1,1	1,2	1,2
R8 Índice de Solvencia Patrimonial	29,9%	31,1%	30,4%	33,7%	31,8%	29,5%
R12 Rendimiento sobre Activo – ROA	-2,6%	3,0%	3,5%	-6,8%	-7,2%	-6,6%
R13 Rendimiento del Capital – ROE	-8,6%	12,5%	16,6%	-18,2%	-19,8%	-21,5%

Fuente: Balances Generales presentado al INCOOP por las Cooperativas Demás Tipos - Tipo A.

4. COMENTARIOS FINALES

El desempeño financiero de las CDT Tipo A entre 2020 y 2025 evidencia un crecimiento sostenido en los principales componentes del activo, pasivo y patrimonio, lo que refleja una expansión estructural de las entidades que la componen. Sin embargo, este crecimiento no se tradujo en una mejora de la rentabilidad, ya que los resultados finales muestran márgenes negativos y una tendencia descendente en los indicadores de eficiencia financiera. No obstante, se debe mencionar que esto es debido principalmente al volumen de pérdidas de una las entidades que componen este grupo de cooperativas y que afecta al promedio del sector.

5. ANEXO 1. Listado de Cooperativas Demás Tipos – Tipo A

Nº REGISTRO	COOPERATIVA
1.531	Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito, Producción, Consumo, Industria y Servicios 19 DE MARZO Ltda.
1.407	Cooperativa Multiactiva de Trabajo Asociado, Producción y Servicios 7 DE AGOSTO Ltda.
1.019	Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito, Trabajo y Fomento del Empleo COOTRAFE Ltda.
544	Cooperativa Multiactiva de Consumo, Crédito y Servicios del personal de la ANDE COOPERANDE Ltda.
1.484	Cooperativa Multiactiva de Consumo, Ahorro, Crédito, Producción y Servicios FORTALEZA SOCIAL Ltda.
679	Cooperativa Multiactiva de Transporte, Ahorro, Crédito, Consumo y Servicios PUERTO ELSEÑO KO CHE Ltda.
76	Cooperativa Multiactiva de Trabajo y Servicios UNIMED ALTO PARANÁ Ltda.