



**MISIÓN:** "Somos una entidad técnica de regulación y supervisión, que busca el desarrollo, estabilidad y correcto funcionamiento del sector cooperativo"  
**VISIÓN:** "Ser reconocida como una entidad técnica en regulación y supervisión, a nivel nacional e internacional, que impulsa la estabilidad del sector cooperativo, con procesos estandarizados y gestión efectiva de sus recursos"

RESOLUCIÓN N° ...25.173.../2022

**“POR LA CUAL SE MODIFICA EL ARTÍCULO 1° DE LA RESOLUCIÓN INCOOP N° 16.493/2017 ‘QUE AUTORIZA A LA ACADEMIA DE LIDERAZGO TRANSFORMADOR (ALT), DE LA CONFEDERACIÓN DE COOPERATIVAS RURALES DEL PARAGUAY (CONCOPAR) LTDA., PARA OPERAR, ACREDITAR A FEDERACIONES Y CENTRALES Y CERTIFICAR DOCENTES, A TRAVÉS DE SUS PROGRAMAS DE FORMACIÓN DIRIGENCIAL, EN LA CAPACITACIÓN DE DIRECTIVOS Y GERENTES”.**

Asunción, 15 de febrero de 2022

**VISTO:** La Ley N° 2.157/03 “QUE REGULA EL FUNCIONAMIENTO DEL INSTITUTO NACIONAL DE COOPERATIVISMO Y ESTABLECE SU CARTA ORGÁNICA”;

La Resolución INCOOP N° 16.493/2017 “QUE AUTORIZA A LA ACADEMIA DE LIDERAZGO TRANSFORMADOR (ALT), DE LA CONFEDERACIÓN DE COOPERATIVAS RURALES DEL PARAGUAY (CONCOPAR) LTDA., PARA OPERAR, ACREDITAR A FEDERACIONES Y CENTRALES Y CERTIFICAR DOCENTES, A TRAVÉS DE SUS PROGRAMAS DE FORMACIÓN DIRIGENCIAL, EN LA CAPACITACIÓN DE DIRECTIVOS Y GERENTES”.

La nota CONCONOTA 156/2021, presentada a esta Institución e individualizada con el EXP. INCOOP N° 7933/2021 de fecha 22 de diciembre de 2021; y,

**CONSIDERANDO:** Que, en virtud de las previsiones del artículo 5° de la Ley 2.157/03: “Son funciones del INCOOP, sin perjuicio de las demás que le otorgue esta Ley y la Ley de Cooperativas las siguientes: a) Cumplir y hacer cumplir las disposiciones de esta Ley, la Ley de Cooperativas, los reglamentos, las resoluciones y demás normas vigentes; ... d) Dictar resoluciones de carácter general y particular y, pronunciar otros actos administrativos con arreglo a la legislación cooperativa vigente; ... f) Promover el perfeccionamiento de la legislación cooperativa; ...t) Ejecutar todos los actos jurídicos que resulten necesarios para el mejor cumplimiento de los fines establecidos en esta Ley...”.

Que, de acuerdo a la Nota CONCONOTA 156/2021, la Confederación de Cooperativas Rurales del Paraguay Ltda., se dirige a esta Autoridad de Aplicación, a fin de solicitar la aprobación del Plan Curricular Institucional (PCI), con el objetivo de cumplir con las regulaciones del INCOOP, relacionado a la capacitación permanente de sus dirigentes y gerentes.

Que, analizado el Plan Curricular Institucional (PCI), el Consejo Directivo del INCOOP considera pertinente emitir esta Resolución, a fin de que la CONCOPAR Ltda., a través de la Academia de Liderazgo Transformador (ALT), implemente el referido Plan para la capacitación de directivos y gerentes.

POR TANTO, en ejercicio de las atribuciones conferidas en la Ley 2.157/03 y por los fundamentos expuestos en el considerando, en sesión ordinaria de fecha ...15... de febrero de 2022, asentada en Acta N° ...798.../2022, el;



CONSEJO DIRECTIVO DEL INSTITUTO NACIONAL DE COOPERATIVISMO  
RESUELVE:




**MISIÓN:** "Somos una entidad técnica de regulación y supervisión, que busca el desarrollo, estabilidad y correcto funcionamiento del sector cooperativo"  
**VISIÓN:** "Ser reconocida como una entidad técnica en regulación y supervisión, a nivel nacional e internacional, que impulsa la estabilidad del sector cooperativo, con procesos estandarizados y gestión efectiva de sus recursos"

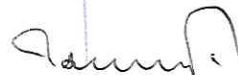
**Art. 1º.** Aprobar la modificación del Artículo 1º de la Resolución INCOOP N° 16.493/20217 y, consecuentemente aprobar el Plan Curricular Institucional (PCI), -versión actualizada-, elaborado por la Academia de Liderazgo Transformador (ALT) de la Confederación de Cooperativas Rurales del Paraguay (CONCOPAR) Ltda., con Registro INCOOP N° 1.742, el cual será revisado periódicamente de acuerdo a los cambios que se generen en el contexto nacional, especialmente con relación a modificaciones en el Marco Legal o Reglamentario que rige a las entidades cooperativas.

**Art. 2º.** Comunicar a quienes corresponda y cumplida archivar.

  
**Lic. Marta Méndez de Bareiro**  
Miembro del Consejo

  
**Lic. Jorge Cruz Roa**  
Miembro del Consejo

  
**Abg. Nilton Maidana Vega**  
Miembro del Consejo

  
**Crio. Ppal. (R) Abg. Carlos Núñez Agüero**  
Miembro del Consejo

  
**Lic. Pedro Elías Löblein Saucedo**  
Presidente





**MISIÓN:** "Somos una entidad técnica de regulación y supervisión, que busca el desarrollo, estabilidad y correcto funcionamiento del sector cooperativo"  
**VISIÓN:** "Ser reconocida como una entidad técnica en regulación y supervisión, a nivel nacional e internacional, que impulsa la estabilidad del sector cooperativo, con procesos estandarizados y gestión efectiva de sus recursos"

## ESCUELA DE LÍDERES COOPERATIVOS

*Dirigido a integrantes del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia y Tribunal Electoral Independiente.*

Módulo meso curricular	Microcurrículo referencial	Total horas Cátedras
<b>Incidencia política del dirigente cooperativista</b>	Historia de las ideologías políticas. Democracia y poderes de Estado. Historia nacional y formación cívica. Desarrollo político y oportunidades del entorno. Desafíos del movimiento cooperativo en las siguientes décadas.	20
<b>Cooperativismo y gobernabilidad 1</b>	Legislación cooperativa de Paraguay Sistema cooperativo y su gobernabilidad. Fortaleza macro asociativa.	20
<b>Cooperativismo y gobernabilidad 2</b>	Filosofía, principios y valores cooperativistas. Responsabilidad social cooperativa. Servicios cooperativos y su estructura. Economía circular y economía solidaria: su relación con las cooperativas Gestión sostenible y circular	20
<b>Operaciones de instituciones cooperativas</b>	Gestión de riesgos. Talento humano y gestión por procesos, del área operativa	20
<b>Gestión administrativa y financiera</b>	Análisis e interpretación de Estados Financieros y sus complementos. Alerta Temprana – Índices Financieros e Informes Complementarios Contabilidad y tributación.	20
<b>Control interno de instituciones cooperativas</b>	Control interno y sus componentes. Normas locales e internacionales de auditoría interna.	20
<b>Liderazgo y gestión del talento humano</b>	Liderazgo y motivación. Gestión del talento humano.	20
<b>Marketing estratégico</b>	Estrategias de marketing y publicidad para cooperativas	20

Handwritten signatures and a blue circular official stamp of the Instituto Nacional de Cooperativismo. The stamp includes the text "INSTITUTO NACIONAL DE COOPERATIVISMO" and "OFICINA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN".



**MISIÓN:** "Somos una entidad técnica de regulación y supervisión, que busca el desarrollo, estabilidad y correcto funcionamiento del sector cooperativo"  
**VISIÓN:** "Ser reconocida como una entidad técnica en regulación y supervisión, a nivel nacional e internacional, que impulsa la estabilidad del sector cooperativo, con procesos estandarizados y gestión efectiva de sus recursos"

Módulo meso curricular	Microcurrículo referencial	Total horas Cátedras
<b>Formación Básica para candidatos</b>	Facultades y atribuciones del Consejo de Administración	20
	Facultades y atribuciones de la Junta de Vigilancia	
	Facultades y atribuciones del Tribunal Electoral Independiente	
	Comités auxiliares obligatorios. Reglamentos y funciones (nociones)	
<b>Sistemas electorales para cooperativas</b>	Régimen dirigencial	20
	Sistema de elección de autoridades	
	Reglamento electoral	
	Acciones judiciales	
<b>Administración del crédito para dirigentes</b>	Documentación legal del crédito	20
	Evaluación de créditos	
	Comité de crédito y su reglamentación	
<b>Legislación en producción sostenible</b>	Nociones básicas de las leyes forestales/ambientales en agricultura industria y ganadería.	20
	Cumplimiento de medidas de mitigación.	
	Delitos ecológicos.	
	Cambios climáticos con enfoque al sector producción.	
	Exigencias bancarias/financieras y su alcance.	
<b>Finanzas sostenibles</b>	Finanzas y Desarrollo Sostenible	20
	Sistemas de Gestión para la Sostenibilidad	
<b>Prevención de lavado de dinero</b>	Marco jurídico nacional	20
	Prevención de LA/FT, basado en la administración de riesgos	
	Política de coordinación nacional ALA/CFT	
<b>El presupuesto en las cooperativas</b>	Elaboración, ejecución y control presupuestario	20
	Plan operativo anual y el presupuesto	
<b>Planificación estratégica</b>	Misión, visión, propósito y valores.	20
	Análisis del entorno e interno	
	Análisis FODA.	
	Problemas críticos	
	Objetivos estratégicos, OKR	
<b>Coaching dirigencial</b>	Diseño, monitoreo y evaluación del plan operativo anual.	20
	Habilidades personales y sociales	
	Coaching sistémico	
<b>Negociación y conflicto</b>	Comunicación personal y de equipos	20
	Técnicas y habilidades de Negociación	
	Las 8 Disciplinas para la resolución de Conflictos	



**MISIÓN:** "Somos una entidad técnica de regulación y supervisión, que busca el desarrollo, estabilidad y correcto funcionamiento del sector cooperativo"  
**VISIÓN:** "Ser reconocida como una entidad técnica en regulación y supervisión, a nivel nacional e internacional, que impulsa la estabilidad del sector cooperativo, con procesos estandarizados y gestión efectiva de sus recursos"

Módulo meso curricular	Microcurrículo referencial	Total horas Cátedras
<b>Comunicación y Cultura Organizacional</b>	Comunicación. Cultura.	
	Comunicación organizacional	
	Gestión de la comunicación interna para el desarrollo de la cultura.	20
<b>Gestión de la calidad</b>	Norma ISO 9001:2015	
	Proceso de adecuación de una cooperativa para una auditoria de certificación Sistema de Gestión de Calidad	20
<b>Las TIC's y las cooperativas</b>	Digitalización de servicios	
	E-commerce	
	Innovación	20
	Retos y oportunidades de la digitalización	





**MISIÓN:** "Somos una entidad técnica de regulación y supervisión, que busca el desarrollo, estabilidad y correcto funcionamiento del sector cooperativo"  
**VISIÓN:** "Ser reconocida como una entidad técnica en regulación y supervisión, a nivel nacional e internacional, que impulsa la estabilidad del sector cooperativo, con procesos estandarizados y gestión efectiva de sus recursos"

## ESCUELA DE GERENTES COOPERATIVOS

*Dirigido al Gerente general y gerentes de todas las denominaciones o áreas de las cooperativas.*

Módulo meso curricular	Microcurrículo referencial	Total horas Cátedras
<b>Cooperativismo y gobernabilidad</b>	Sistema cooperativo y su gobernabilidad.	30
	Responsabilidad social cooperativa.	
	Legislación cooperativa de Paraguay (Ley 438).	
<b>Planificación estratégica de instituciones cooperativas</b>	Misión, visión, valores y objetivos corporativos.	30
	Análisis FODA.	
	Diseño, monitoreo y evaluación del plan operativo anual.	
<b>Plan de inversiones y financiación de proyectos</b>	Proyectos y planes de inversión.	30
	Límite de endeudamiento externo.	
	Interpretación de informes de auditoría.	
<b>Liderazgo y desarrollo del talento humano</b>	Gestión por procesos y estructura orgánica institucional.	30
	Liderazgo y estrategias de motivación.	
	Gestión del talento humano.	
	Gestión del comportamiento organizacional.	
<b>Estructura del plan comercial y desarrollo de nuevos productos</b>	Identificación de oportunidades de negocios y productos.	30
	Análisis externo: mercado, cliente, competencia y coyuntura.	
	Decisiones estratégicas comerciales y de marketing (concepto del producto, público objetivo y posicionamiento de marca).	



**MISIÓN:** "Somos una entidad técnica de regulación y supervisión, que busca el desarrollo, estabilidad y correcto funcionamiento del sector cooperativo"  
**VISIÓN:** "Ser reconocida como una entidad técnica en regulación y supervisión, a nivel nacional e internacional, que impulsa la estabilidad del sector cooperativo, con procesos estandarizados y gestión efectiva de sus recursos"

Módulo meso curricular	Microcurrículo referencial	Total horas Cátedras
<b>Gestión operativa de la cartera de créditos</b>	<p>Políticas crediticias, de ahorro y servicios financieros cooperativos.</p> <p>Colocación y recuperación de créditos.</p> <p>Captación de ahorros y otros servicios financieros cooperativos.</p> <p>Reglamentos de créditos, ahorros y servicios financieros cooperativos.</p> <p>Monitoreo y evaluación del plan operativo.</p> <p>Atención al socio.</p>	30
<b>Administración de las captaciones</b>	<p>Normas de seguridad, confidencialidad, reglamentos vigentes, normativa interna y externa de prevención de lavado de dinero.</p> <p>Políticas y procedimientos de prevención de operaciones inusuales.</p>	30
<b>Estados contables de instituciones cooperativas</b>	<p>Análisis del balance general, cuadro de resultados y ejecución presupuestaria.</p> <p>Informaciones financieras, económicas, contables, presupuestables y estadísticas.</p> <p>Estrategias financieras para el flujo de cajas.</p> <p>Gestión de recursos financieros.</p> <p>Gestión de procedimientos administrativos.</p> <p>Elaboración de políticas y procedimientos para el registro y control de las operaciones.</p> <p>Distribución de excedentes o enjugamiento de pérdidas</p>	30
<b>Gerencia administrativa</b>	<p>Análisis de costos.</p> <p>Gestión de cobros y pagos a proveedores.</p> <p>Sistema de adquisición y mantenimiento de bienes y servicios.</p> <p>Gestión de inventarios y bienes patrimoniales.</p> <p>Gestión de seguros.</p> <p>Marco regulatorio INCOOP sobre indicadores de gestión presupuestaria.</p> <p>Alerta temprana</p> <p>Contabilidad y finanzas básicas para proyectos</p>	30





**MISIÓN:** "Somos una entidad técnica de regulación y supervisión, que busca el desarrollo, estabilidad y correcto funcionamiento del sector cooperativo"  
**VISIÓN:** "Ser reconocida como una entidad técnica en regulación y supervisión, a nivel nacional e internacional, que impulsa la estabilidad del sector cooperativo, con procesos estandarizados y gestión efectiva de sus recursos"

Módulo meso curricular	Microcurrículo referencial	Total horas Cátedras
<b>Asistencia técnica y transferencia de tecnologías agropecuarias</b>	Mecanismos de extensión agropecuaria: comunicación didáctica en el campo e impacto de nuevos conocimientos. Nuevas tecnologías para mejorar la eficiencia en los procesos de producción agropecuaria. Servicios agropecuarios y sus estrategias de comunicación a los beneficiarios. Investigación y desarrollo tecnológico adaptado al sector productivo agropecuario.	30
<b>Tecnología y comercialización de la producción agropecuaria</b>	Proceso de comercialización de productos agropecuarios. Estrategias de valor agregado a la producción para un mayor impacto en el mercado.	30
<b>Responsabilidad social cooperativa</b>	Filosofía, principios y valores cooperativistas. Responsabilidad social cooperativa. ODS Economía circular y economía solidaria: su relación con las cooperativas Gestión sostenible y circular	30
<b>Gestión Integral del Riesgo</b>	Matriz de riesgo institucional Normativa con enfoque a la gestión del riesgo	30
<b>Elaboración, ejecución y control presupuestario.</b>	Elaboración, ejecución y control presupuestario. Plan operativo anual y el presupuesto	30
<b>Control interno de instituciones cooperativas</b>	Ambiente de control en las cooperativas Gerencia y Junta de vigilancia Informes de auditoría interna y externa	30
<b>Coaching gerencial</b>	Habilidades personales y sociales Coaching ejecutivo y sistémico Comunicación personal y de equipos	30





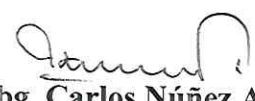
**MISIÓN:** "Somos una entidad técnica de regulación y supervisión, que busca el desarrollo, estabilidad y correcto funcionamiento del sector cooperativo"  
**VISIÓN:** "Ser reconocida como una entidad técnica en regulación y supervisión, a nivel nacional e internacional, que impulsa la estabilidad del sector cooperativo, con procesos estandarizados y gestión efectiva de sus recursos"

Módulo meso curricular	Microcurrículo referencial	Total horas Cátedras
<b>Legislación en producción sostenible</b>	Nociones básicas de las leyes forestales/ambientales en agricultura industria y ganadería. Cumplimiento de medidas de mitigación. Delitos ecológicos. Cambios climáticos con enfoque al sector producción. Exigencias bancarias/financieras y su alcance.	30
<b>Finanzas sostenibles</b>	Finanzas y Desarrollo Sostenible Sistemas de Gestión para la Sostenibilidad	30
<b>Gestión de la calidad</b>	Norma ISO 9001:2015 Proceso de adecuación de una cooperativa para una auditoria de certificación Sistema de Gestión de Calidad	30
<b>Las TIC's y las cooperativas</b>	Digitalización de servicios E-commerce Innovación Retos y oportunidades de la digitalización	30

  
**Lic. Marta Méndez de Bareiro**  
Miembro del Consejo

  
**Lic. Jorge Cruz Roa**  
Miembro del Consejo

  
**Abg. Nilton Maidana Vega**  
Miembro del Consejo

  
**Crio. Ppal. (R) Abg. Carlos Núñez Agüero**  
Miembro del Consejo

  
**Lic. Pedro Elías Löblein Saucedo**  
Presidente

